

**SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

1 OCAK – 31 ARALIK 2015

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.03.2016

1- Genel Bilgiler

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.; 2011 yılında Prysmian ve Draka arasında gerçekleşen birleşmeyi takiben, bugün dünya çapında enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe lider olan Prysmian Group'un Türkiye operasyonudur. Firmanın merkezi, 1964 yılından bu yana Mudanya'da (Bursa) yer almaktadır ve toplam 180.000 m² lik açık alan (79.000 m² kapalı alan) üzerinde faaliyet göstermektedir. Firma, Prysmian Group bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 12 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çifte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, endüstriyel uygulamalarda kullanılan özel kablolar, Türk Prysmian'ın tam kapsamlı ürün yelpazesi içinde bulunmaktadır. Ayrıca, Draka ile, sadece ana ortaklar seviyesinde gerçekleşen birleşme sonucunda, demiryolu sinyalizasyon kabloları, asansör sistemleri, stüdyo broadcast kabloları ve özel kablolar ürün yelpazesine eklenmiştir. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000 farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler yaparak tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi ulusal pazarın tüm ihtiyacını tam olarak karşılayabileceği gibi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Kapasite kullanımı 2015 yılında %88 olan ve Prysmian Group içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam eden şirketin, 2015 yılında toplam 989.742.489 TL olan cirosunun yaklaşık %29'unu ihracat işlemleri oluşturmaktadır. Türk Prysmian, inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir. Bugün firma, aralarında Azerbaycan, Barbados, Çin, Fransa, Irak, İngiltere, Kuzey Afrika, Ortadoğu ülkeleri, Papua Yeni Gine, Sri Lanka, Şili, Türkmenistan ve Ürdün gibi çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 40'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Prysmian Group'un dünya çapında 17 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Bu Ar-Ge merkezi içerisinde yer alan Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" akreditasyon sertifikasıyla tescillenmiştir. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian laboratuvarında 'yanma testleri' konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının güvenilir olduğunun ve uluslararası geçerliliğe de sahip olduğunun simgesi niteliğindedir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin etkinliğini hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni, sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000 belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

Raporun İlgili Oldugu Hesap Dönemi :

Faaliyet raporumuz 01.01.2015-31.12.2015 dönemine ilişkindir.

Sirketin Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :

Merkez Adresi: Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

Tel: +90 224 270 3000 **Fax:** +90 224 270 3024

Şube Adresi: Ömer Avni Mahallesi İnebolu Sok. Haktan İş Merkezi No:39 K:2 Setüstü Kabataş Beyoğlu/İSTANBUL

Tel: +90 212 393 7700 Fax: +90 212 393 7762

Ticaret Sicil No: M0153/Bursa Merkez

Mersis No: 6783845359492210

İnternet sitesi: www.prysmiangroup.com.tr

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Faaliyet türleri</u>	<u>Esas faaliyet konuları</u>
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Adi Ortaklığı-1			
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Adi Ortaklığı-2			

2- Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör , Vizyonu ve Misyonu

Prysmian Grubu olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya liderleri konumundayız.Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığını sürdüren çok uluslu bir firmayız.

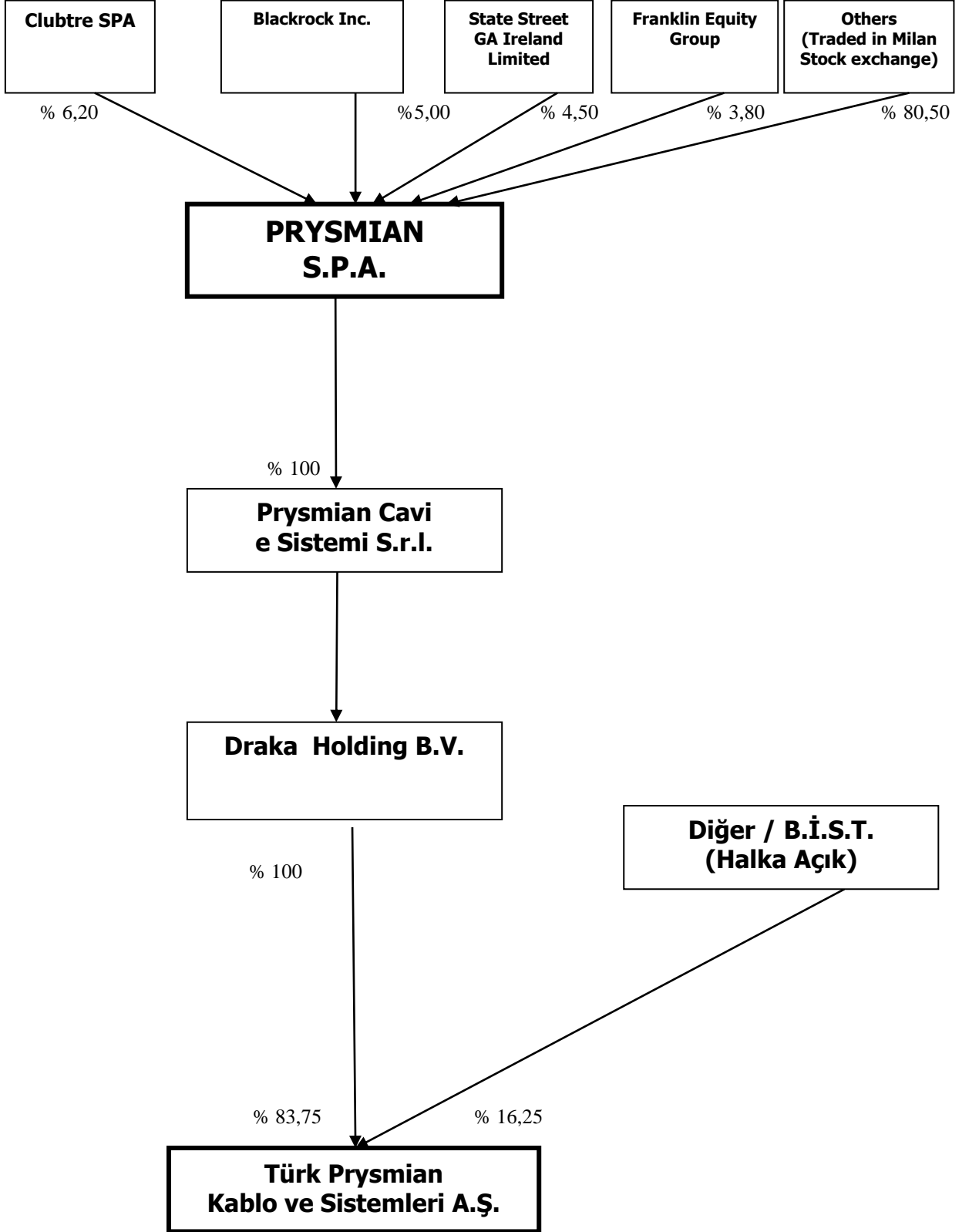
Vizyonumuz; Prysmian Grubu içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimi olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adanmış, Türkiye'de ve uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktır. Misyonumuz; müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktır.

3- Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2015 itibariyle Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	%	TL
Draka Holding B.V.	83,75	93.991.660
Diğer	16,25	18.241.992
Nominal sermaye	100,00	112.233.652

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.



31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Nihai Ortaklık Yapısı

4- Yönetim Kurulu ve Komiteler, Komitelerde Görev Alan Üyeler ve Şirketin Organizasyon Yapısı

31.12.2015 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı	Halil İbrahim KONGUR
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Erkan Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi	Hans G.S.HOEGSTEDT
Yönetim Kurulu Üyesi	Alberto M. TAGLIABUE
Yönetim Kurulu Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Aydın PANDIR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Emin TUTAN

Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulan komiteler aşağıda sunulmuştur.

Denetim Komitesi

Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR
Komite Üyesi	Alberto M. TAGLIABUE

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi

Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR

Kurumsal Yönetim Komitesi

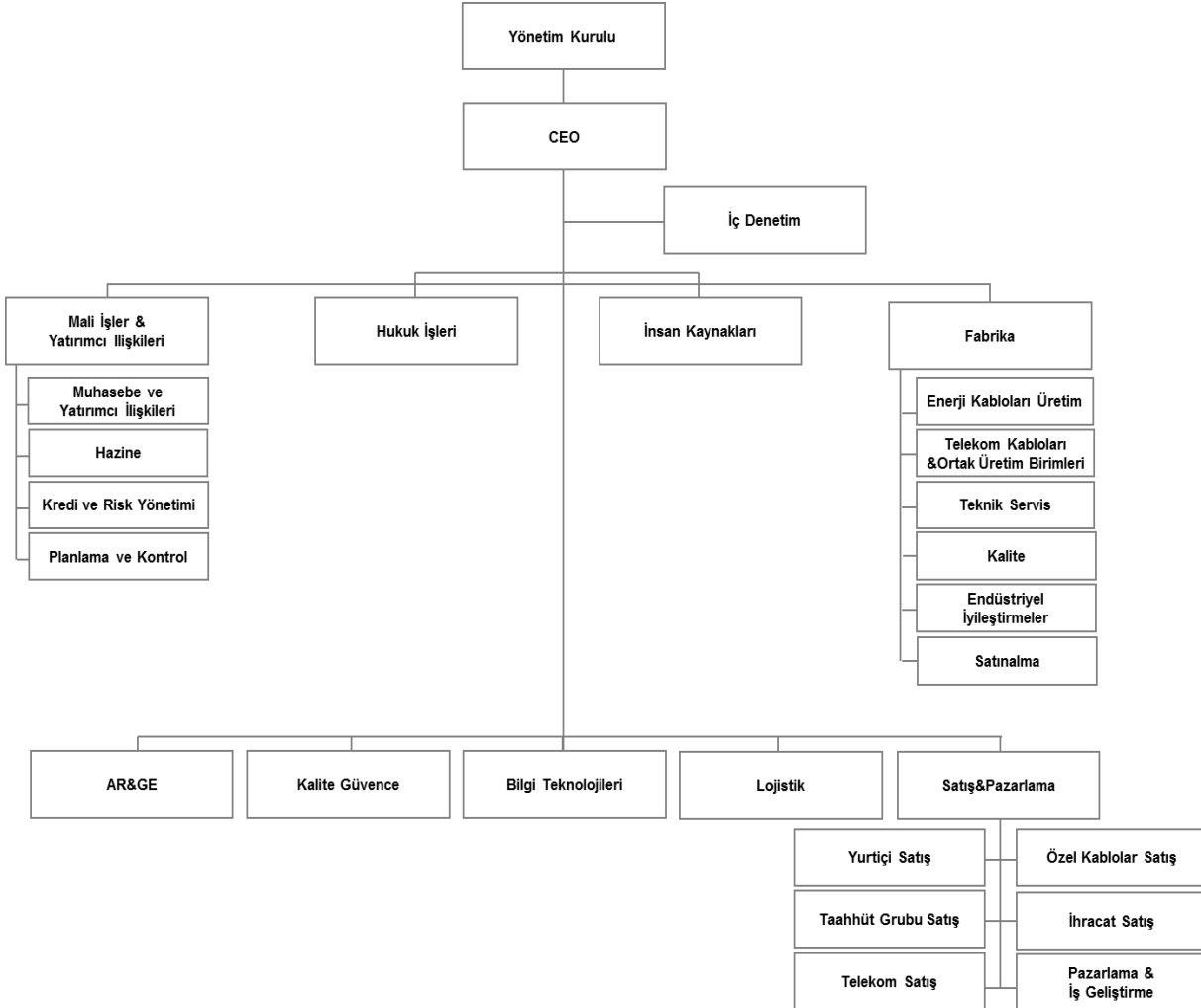
Komite Başkanı	Ali Aydın PANDIR
Komite Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
Komite Üyesi	Nevin KOCABAŞ
Komite Üyesi	Alper GÜN

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu aşağıda belirtilen görevleri ifa eder:

- Şirket'in stratejik, kurumsal, endüstriyel ve finansal planlarının tetkiki ve onaylanması,
 - Murahhas Aza'ya yetki delegasyonunun verilmesi ve geri alınması, bu gibi yetkilerin sınırlarının tespiti ve yetkilerin kullanılmasının şekli ve süresi,
 - Sonuçların muntazaman bütçeler ile kıyaslanması ve İç Kontrol Komitesi ile Murahhas Aza'dan alınan bilgileri dikkate almak sureti ile menfaatçatışmalarına da özel bir dikkat atfederek yapılan çalışmaların genel performansının izlenmesi,
 - Gayrimenkuller'in aynına ilişkin kararların alınması,
 - Pay senedi ile tahvil çıkarılması,
 - Yeni kurulacak şirket ve müesseselere ortak olunması veya mevcut olanlara iştirak edilmesi,
 - Belirgin bir ekonomik, öz sermaye veya finansal etkiye sahip olan işlemlerin, ilgili taraf işlemlerine özel bir özen göstermek sureti ile tetkiki ve onaylanması,
 - Murahhas Aza tarafından organize edildiği üzere Şirket'in genel organizasyon ve idari yapısının yeterliliğinin doğrulanması, - Pay Sahipleri toplantıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetki ve sorumlulukları ana sözleşmenin 10. maddesinde açıkça belirtilmiş olup, Şirket'in ve ticaret hayatının dinamik yapısı gereği yöneticilerin yetki ve sorumlulukları her an değişebileceğinden, yetkileri ve buna istinaden sorumlulukları detaylı olarak imza sirkülerinde belirtilmiştir.

Organizasyon Yapısı



5- Üst Düzey Yöneticiler ve Şirket Yönetimi

Halil İbrahim Kongur	Yönetim Kurulu Başkanı & Fabrika Direktörü
Erkan Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
Alberto M. Tagliabue	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi & CFO
Hans G.S. Hoegstedt	Yönetim Kurulu Üyesi
Fabio Ignazio Romeo	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin Tutan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim Etem Bakaç	Yurtiçi Satış Pazarlama Direktörü
İ.Beran Bilgin	Lojistik Müdürü
Ufuk Çolak	Telekom Satış Müdürü
Faik Kürkçü	Taahhüt Grubu Satış Direktörü
Sabri Levent Özçengel	İnsan Kaynakları Direktörü
İlhan Öztürk	Özel Kablolar Satış Direktörü
Onur Artıkođlu	İhracat Satış Direktörü
Tamer Yavuztürk	Pazarlama ve İş Geliştirme Müdürü
Yiğit Türsoy	Hukuk İşleri Direktörü
Sevda Yücel	Satınalma Direktörü
Esat Baykal	Kalite Müdürü
Gürkan Bayrak	Telekom Kabloları & Ortak Üretim Birimleri Müdürü
İdris Çolakgil	Bilgi Teknolojileri Müdürü
Ercan Gökdağ	Planlama ve Kontrol Müdürü
Mehmet Er	Enerji Kabloları Üretim Müdürü
Nevin Kocabaş	Genel Muhasebe & Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Alaettin Şenkaya	Malzeme Teknolojileri Müdürü
Zekeriya Şirin	Ar-Ge Müdürü
Figen Tamurođlu	Hazine Müdürü
Celal Uruçay	Endüstriyel İyileştirmeler Müdürü
Hande Özden	İş Sağlığı, Çevre ve Kalite Güvence Müdürü
Okay Yıldız	Teknik Servis Müdürü
Gaye Yurdaşen Kantar	Kredi ve Risk Yönetimi Müdürü

6- Sektörel Değerlendirmeler ve Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

Sektörel Değerlendirme

2009 yılından itibaren girdiği büyümeyi sürdürerek, 2014 yılında 16 milyon ton ve 114 milyar Euro'ya ulaşan dünya kablo tüketimi, 2015 yılında az da olsa bir büyüme göstermiştir. Ürün grubu bazında, harici bakır telekom kablolarına olan talepteki düşüş devam ederken, fiberoptik kablolarına olan talep ciddi oranda yükselmekte, enerji kablolarına olan talep ise az da olsa artarak sürmektedir. Özellikle Çin, Rusya, Brezilya ve Japonya gibi ülkelerdeki kablo tüketimi azalırken, Avrupa ve Amerika'da görülen artış sektörü pozitif yönde etkilemektedir. 2015 yılında artan rekabet koşulları ile birlikte dünya kablo üretiminin büyük bir kısmı gelişmekte olan ülkelere doğru kaymaya başlamıştır. Türkiye inşaat sektörünün 2013 yılındaki büyümesinde lokomotif olan kamu kesimi altyapı ve inşaat harcamaları 2014 yılında ciddi oranda azalmış, 2015 yılının sonuna doğru ise çok az da olsa pozitif trend yakalamaya başlamıştır. Özel sektör bina inşaatları ve önemli üstyapı projelerinin son 3 yıldır gösterdiği pozitif hareketlilik sayesinde Türk inşaat sektörü 2013 yılında yakaladığı %7,7'lik

büyüme yi sürdüremese de; 2014 yılında %2,9 büyümüş; 2015 yılına gerileme ile başlamasına rağmen yıl sonuna doğru pozitif ivme kazanmaya başlamıştır. 2015 yılında çimento satışlarında görülen gerilemeye rağmen, konut satışlarında görülen yaklaşık %10 oranındaki artış bunu doğrulamaktadır. TEİAŞ rakamlarına göre Türkiye'nin elektrik enerjisi kurulu gücü 2014 yılı sonunda 69.519 MW iken, 2015 yılı sonunda bu rakam yaklaşık %3,6 artarak 73.148 MW seviyelerine ulaşmıştır. Aynı tarihler içinde santral sayısı da 1.126'dan 1.481'e yükselmiştir. Her ne kadar Türkiye'nin enerji üretiminde şimdiye kadar doğalgaz ve taş kömürü santralleri büyük çoğunluğu oluştursa da, son yıllarda Hidroelektrik santraller ilk sırayı almıştır ve Türkiye'nin yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gün geçtikçe artmaktadır. Özellikle son yıllarda inşa edilen hidroelektrik (HES) ve jeotermal (JES) santraller ile kullanımları gittikçe artan rüzgar (RES) ve güneş enerjisi (GES) santralleri yenilenebilir enerjiye verilen önemi gözler önüne sermektedir. Bununla birlikte yapımı devam eden Sinop ve Akkuyu nükleer santralleri, İstanbul yeni havalimanı, 3. boğaz köprüsü, Avrasya Tüneli gibi önemli projelerin yanı sıra, demiryolu altyapısına ve otomotiv endüstrisine yapılan yatırımlar Türkiye'nin enerji konusunda bölgedeki en önemli aktörlerden birisi olacağını göstermektedir.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu verilerine göre, 2014 yılında 41,2 milyon olan genişbant internet abone sayısı, 2015 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre %5,4 oranında artmış; ve 2015 yılında yaklaşık %25 artışla 50 milyon seviyesine doğru yaklaşmıştır. 2008 yılında 6 milyon olan genişbant internet abone sayısının tamamı sabit hatları kullanırken, 2015 yılı sonu itibariye Türkiye toplam geniş bant internet abone sayısının yaklaşık %80'ini mobil kullanıcılar oluşturmaktadır.

2015 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 11.696.067 sabit telefon abonesi bulunan Türkiye'de penetrasyon oranı bir önceki çeyreğe göre 0,3 puan azalarak yaklaşık %15,1 seviyesine düşmüştür. Ancak, 2015 yılı Eylül ayı sonu itibarı ile Türkiye'de yaklaşık %94,3 penetrasyon oranına karşılık gelen toplam 73.235.783 mobil abone bulunmaktadır. Bu da mobil hizmetlerin önemini gözler önüne sermektedir.

İnternet ve mobil pazarındaki artış ve fiber optik kablo teknolojisindeki gelişmeler sürerken, Türkiye'nin bakır telekom kablosu üretiminde hala ciddi bir kapasitesi bulunmasına rağmen bakır telekom kablosundan fiber optik kabloya doğru geçişten dolayı, bakır telekom kablosu sektöründe bir gerileme söz konusudur.

2015 yılı boyunca döviz kurlarında yaşanan hareketlilik, seçimler sırasında yaşanan gelişmeler, ekonomik/siyasi belirsizlikler; Rusya ile yaşanan problemler; Irak, Suriye gibi Türkiye'ye komşu diğer ülkelerde yaşanan siyasi gelişmeler ve jeopolitik riskler halen devam etmekte ve Türk kablo sektörünü daha temkinli davranmaya zorlamaktadır. TÜİK verilerine göre yılda yaklaşık 2 milyar USD lik ihracat yapan Türk kablo sektörünün, 2015 yılındaki ihracat rakamı, 2014 yılına göre yaklaşık %20 oranında azalmıştır. Ortadoğu ve Avrupa ülkelerinde yaşanan problemlerden dolayı Türk müteahhitlerinin Kazakistan, Türkmenistan ve Azerbaycan gibi ülkelerdeki agresif çalışmaları devam etse de, ihracattaki azalma, iç pazara yönelimi arttırarak rekabetin daha da agresif olarak devam etmesine sebep olmuştur. Bununla birlikte İran ile yapılan mutabakat görüşmelerinde yaşanan pozitif gelişmeler, Türk üreticilerine yeni bir ihracat kapısı açılması için umut olmaktadır.

Sektörün ana sorunları arasında, kalite algısının ve ürün standartlarının İngiltere ve Almanya gibi Avrupa ülkelerinden geride olması, gözetim ve denetim çalışmalarında istenilen seviyelere ulaşamamış olunması ve dolayısı ile standartlara uygun olmayan üretim yapılması sonucunda hem can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek, hem de ülke imajını zedeleyebilecek ürünlerin piyasaya servis edilmesini sayabiliriz. Daha güvenli ve verimli bir dünyada yaşayabilmek için; yüksek performanslı ve toplam maliyette avantaj getirecek çözümlerin tercih edilmesi ve doğru kablo kullanımı hakkında sektörü bilinçlendirmek, piyasada kullanılan kabloların standartlara uygunluğunu sağlayacak aksiyonlarda bulunmak ve Türkiye'de satılan bazı kabloların kalitesindeki tutarsızlıklarla ilgili farkındalığı arttırmak gerekliliği giderek önem kazanmaktadır.

Sektörün son zamanlarda önem kazanan bir diğer sorunu ise gerek üreticilerin, gerekse müteahhit ve son kullanıcıların nakit akışı sıkıntıları yaşaması sebebi ile tahsilatlarını ve risk yönetimini çok daha

dikkatli yönetmek durumunda olmalarıdır. Kredi sigortası sağlayan firmaların limitlerini ciddi oranda aşağıya çekmeleri, bu zorlu ve riskli ortamda iş yapabilmeyi daha da zorlaştırmıştır.

Bununla birlikte, yapılan satışlar ile üreticilerin yaptıkları Ar-Ge yatırımlarını karşıladığımızda, Ar-Ge algısının yeterince yüksek olmadığını, uluslararası gelişmeleri sektörün sadece bir kısmının takip ettiğini, özel üretim olan ve katma değeri yüksek olan ürünlerin bir kısmının yurtdışından ithal edildiğini söyleyebiliriz. 1 Temmuz 2016 tarihinde Avrupa Birliği'nde yürürlüğe girecek olan ve sadece kabloların değil tüm yapı malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini sağlayacak düzenlemeler ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlenmesine giderek katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanacak, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttıracaklardır.

Şirketin gelişimi ile ilgili yapılan öngörüler

Prysmian Group'un stratejik öneme sahip şirketlerinden biri olan Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., teknolojik liderliğini pekiştirerek, en güncel standartlara ve yönetmeliklere uygun ürünlerin geliştirilip piyasaya sunulması konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Standartlara uygunluk, yüksek performans gösteren ürünler ve son kullanıcılara ekonomik avantaj sağlayan çözümler üretme konusunda yoğun Ar-Ge çalışmalarının yapıldığı Mudanya fabrikasında, önümüzdeki dönemde de benzer çalışmalar devam edecektir. Bununla birlikte, Prysmian Group Ar-Ge yeteneklerinden de faydalanarak, Mudanya Ar-Ge Merkezi ve diğer ülke Ar-Ge merkezleri ile ortak çalışmalar yapılmakta ve özel uygulamalarda kullanılan katma değeri yüksek ürünlere odaklanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." girişimi çerçevesinde tüm Türkiye'yi kapsayan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına 2015 yılında yapılan seminerler ile devam edilmiş, 2016 yılında da yeni aksiyon ve etkinliklerle devam edilecektir. Tüm bunların yanı sıra, 2015 yılı içerisinde sıfır uygunsuzluk ile alınan "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" sertifikası, "Müşteri Koordinasyon Merkezi"nin hayata geçmesi, sektörde bir ilk olan "TÜRKAK Akreditasyonu" ve kapsamı genişletilen "CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" yanma testi laboratuvarı, 2015 yılında geleceğe yönelik olarak yapılan teknolojik yatırımların birer örneğidir.

Üretim Ve Satış

Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., yaklaşık iki yıl süren pazar analizi, ürünler üzerinde yapılan test ve geliştirme çalışmaları sonrasında, 2012 yılının Aralık ayında, Türk kablo sektörünün en gelişmiş bilinçlendirme ve eğitim kampanyasını duyurdu.

Yangın sayılarında görülen artış (2011 yılında, 2010'a göre, İstanbul'da +%32), her geçen gün sayıları artan çok katlı dikey binalar (2007-2011 arasında +%30) ve genel olarak kalite, performans, güvenlik, montaj kolaylığı gibi konularla ilgili olarak, bazı kablolar arasında görülen tutarsızlıklara rağmen, pazar analizi Türk Prysmian yetkililerine, Türk kablo sektöründe, her kablonun aynı olduğuna dair bir genel algı olduğunu gösterdi. Bu da, Türk Prysmian'ın, yaklaşık iki yıl süren ve hem yerel hem de İtalya merkezdeki Ar-Ge, pazarlama ve satış ekiplerinin içerisine yoğun bir şekilde dahil olduğu, çalışmasının çıkış noktası oldu.

Her ne kadar kablolar, ortalamada, toplam inşaat maliyetinin %1'den azını oluşturursa da, doğru kabloyu seçerek her zaman elle tutulur farklar yaratmak mümkün. Türk Prysmian, daha güvenli ve daha verimli bir dünyada yaşanması gerektiğine olan inançla "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." mesajı ile Türk kablo sektörünü bilgilendirmek amacıyla yeni bir girişim başlattı. Bu çerçevede hazırlanan projenin iki ana odağı bulunuyor: Her kablonun aynı olmadığı bilincinin artırılması ve

kullanıcıların, kablo çözümü ve markası seçerken mutlaka güvenli, yüksek performanslı ve aynı zamanda son maliyette avantaj sağlayacak ürünü seçmeye dikkat etmeleri.

Bu projeye, şu anki pazar koşullarının derinlemesine incelenmesi ve elektrikçilerin, proje firmalarının ve müteahhitlerin işlerinin detaylıca anlaşılması ile başlandı. Daha sonra, Ar-Ge tarafından, sadece geometrik, elektrik, mekanik ve performans testleri ile sınırlı kalmayan, aynı zamanda “kullanılabilirlik” gibi detayları da içeren ve montaj hızı ve kolaylığı ile doğru orantılı olarak ekonomik etkiyi de hesaplayan, son derece kapsamlı birçok test geliştirildi. Bu süreç içerisinde, Ar-Ge, farklı marka ve kablolarda testler yaptı ve Prysmian Group çözümlerinin performansını arttırmak için çalıştı.

Girişimi desteklemek amacıyla, her türlü çalışmayı içeren, çok güçlü bir görseli ve “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” şeklinde basit ama güçlü bir açıklaması olan bir iletişim ve eğitim kampanyası geliştirildi. Ayrıca, www.prysmianperformanstesti.com web sitesi hazırlandı, belli başlı sektör dergilerinde ilan çalışmaları, kilit iş ortakları ile ortak geliştirilen iletişim malzemeleri, halkla ilişkiler aktiviteleri gerçekleştirildi, iPhone uygulaması geliştirildi, facebook, twitter, youtube, daily motion ve vimeo gibi sitelerde sosyal medya kampanyası yapıldı.

“Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişimi süresince, 2015 yılına gelindiğinde, ilk üç 3 aşama tamamlanmış oldu. 2015 yılında ise, projenin 4. aşamasında, “Dikkat! Her Solar (PV) Kablo Aynı Değildir” adı altında, birçok şehirde düzenlenen seminerlerde; Solar (PV) kabloların kısa ve uzun vadede sağladığı avantajlar kullanıcılarla paylaşıldı. 2015 yılı Aralık ayında ise, girişimin 5. aşaması kapsamında, Bursa ve İzmir Elektrik Teknisyenleri Odası üyeleriyle bilgilendirme toplantıları düzenlendi 3-7 Aralık 2012 tarihlerinde lansmanı yapılan ilk aşamadan, bugüne kadar, elektrik mühendisleri, proje firmaları ve müteahhitler gibi Türk Prysmian’ın ana hedef kitlesi ile birçok seminer düzenlendi. Bu aşamalar kapsamında, Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Çankırı, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kayseri, Konya, Mudanya, Sakarya, Trabzon ve Erbil-Irak gibi birçok şehirde yaklaşık olarak 2.700 kişiye, bu girişim birebir anlatıldı... Aynı süreçte, iki defa, 14 farklı şehirde 124 satış noktası promosyon malzemeleri ile dekore edildi. A-Takımı yetkili satıcıların vitrinleri girişimin posterleri ve firmamızın etiketleri ile giydirdi, sektör profesyonelleri, proje firmaları, müteahhitler, alt bayiler ve daha birçok kesimden ilgili kişilere, girişimin tanıtım dokümanları iletildi. Ayrıca, tüm kablo kullanıcılarının kablo seçerken yaptıkları hesaplamaları pratik hale getirerek, bu tip işlere ayrılan zamandan tasarruf etmeyi amaçlayan KABLOMATİK™ adı verilen yeni bir yazılım geliştirildi. KABLOMATİK™ uygulaması; Android, Windows ve BlackBerry cihazlar için “Kablomatik” adıyla, Apple cihazlar için ise “Prysmian Performans Testi” uygulamasının altında, ücretsiz olarak indirilerek temin edilebilir.

Bu girişimin devamı olarak Türk Prysmian, bünyesindeki donanımlı laboratuvarında gerçekleştirdiği ve kablonun yangın altında performansının ölçüldüğü yanma deneylerinde bulduğu sonuçların doğruluğunu ve güvenilirliğini, Türk Akreditasyon Kurumu’na (TÜRKAK) tescilletti. Türk Prysmian, aldığı sertifikayla Türkiye’de bir ilki de gerçekleştirmiş oldu.

Son olarak 2015 yılı içerisinde, Türk Prysmian Mudanya Ar-ge Merkezi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Türk kablo sektörünün en kapsamlı tasarım, inovasyon ve ürün geliştirme altyapısına sahip araştırma geliştirme merkezi olarak tescillendi. Böylece Prysmian Group bünyesindeki 17 Ar-Ge Merkezi’nden biri olan Türk Prysmian’ın Mudanya’daki Ar-Ge Merkezi’nde, laboratuvarlarında yapılan yanma testlerinin sonuçlarının hem doğru hem de güvenilir olduğu bir kez daha gözler önüne serildi.

Türk Prysmian, bu girişim kapsamında geliştirdiği ve 2012 yılından bu yana aynı hızla devam eden “Prysmian Performans Testi” (PPT) çalışmaları ile Türk kablo sektöründe bir ilke imza atıyor

olmaktan gurur duyuyor.

PRYSMIAN PERFORMANS TESTİ

PPT sonuçlarına göre, Prysmian Group kablo çözümleri, güvenlik ve performans kriterlerine ek olarak, hız kazandıran montaj kolaylıkları sayesinde işçilik maliyetinde %50*'ye; toplam kablo tutarında ise %12*'ye varan avantaj sağlıyor. Doğru kablo seçimi; güvenlik, performans ve ekonomik avantaj olmak üzere üç temel başlık altında çok önemli avantajları beraberinde getiriyor.

GÜVENLİK: Kabloların yaşam döngüsü boyunca sağlamak zorunda olduğu iletim fonksiyonu; kullanılan malzemelerin kalitesi, kablo tasarımı ve üretim teknolojileri ile birebir ilişkilidir. Kullanım amacına göre doğru seçilmemiş veya standartların dışında üretilmiş bir kablo, kısa bir süre içerisinde fonksiyonunu yitirebileceği gibi, elektrik kaçaklarına ve hatta yangına yol açabilir. Bu çerçevede kablolar kullanıldıkları projelerin değerini ve güvenliğini artıran temel unsurlardan biridir.

YANGIN PERFORMANSI: Kabloların alev geciktiricilik özelliği, yangın anında, alevin kablo boyunca etrafa yayılmasını minimum düzeyde tutar. Kablonun zehirli gaz çıkarmaması, düşük duman yoğunluğu ile görüş mesafesinin artırılması bina tahliye işlemlerinin kolaylaştırılmasını sağlar. Tüm bunlara ek olarak, yangın esnasında yangın ihbar alarmı, acil çıkış aydınlatması, havalandırma fanı, yangın su pompası, yangın asansörü gibi sistemlerde kullanılan kabloların işlevini devam ettirmesi hayat kurtarır. Araştırmalara göre, yangında ölümlerin başlıca nedeni (%70), malzemelerin yanması sonucu ortaya çıkan duman ve gazlardır. Yangın ve duman yayılımının ölümcül etkileri ile ilgili bilinen en iyi örnek, 1996 yılında Düsseldorf Havalimanı'nda 17 kişinin ölümü ile sonuçlanan yangın faciasıdır. Kablo kanallarında bulunan elektrik kablolarının yanması sonucu, yolcular ölümcül zehirli dumana maruz kalmıştır. Dolayısıyla, yangın anında can ve mal güvenliğini sağlamak amacıyla performansı yüksek kablolar tercih edilmelidir.

EKONOMİK AVANTAJ: Kablolarda yapım standartlarına uygunluk ve yangın anında sağladığı yüksek performansın yanı sıra, montaj kolaylığı da önemlidir. Kablolar montaj esnasında, uygulayıcıya işgücü ve zaman avantajı yaratarak verimlilik sağlayabilir. Kablo işçiliğinde, kılıfın damarlardan rahatça sıyrılması, damarların üzerinde dolgu kalmaması ve kablonun tesisat borularının içerisinde kolaylıkla çekilmesi işçilik verimliliğini artırır.

www.prysmianperformanstesti.com

*Bağımsız kuruluşlar tarafından hazırlanan raporlara istinaden hesaplanmıştır.

Ar-Ge Faaliyetleri

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya fabrikasında bulunan Araştırma & Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi; uluslararası platformda kablo üretimi ve malzeme teknolojileri konularında lider Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 17 merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı altyapısı ve gerçekleştirdiği faaliyetler ile Türk Kablo Sektörü'ne öncülük etmektedir.

Türk Kablo Sektörü'nün en büyük sorunlarından biri olan performansı düşük, standartlara uygun olmayan ürünler konusunda kullanıcıları bilinçlendirme ve eğitim amacını benimsemiş, Türk Kablo Sektörü'nün en gelişmiş girişimi olan "Dikkat Her Kablo Aynı Değildir..." projesinin yanı sıra kabloları standartlara uygunluk; performans, kullanım kolaylığı ve ekonomik avantajlar açısından inceleyen Prysmian Performans Testi projesi, 2012 yılı içerisinde geliştirilerek son derece geniş çaplı

bir aktivite programı ile sektöre duyurulmuştur. Bu girişime yönelik çalışmalar, 2013 yılı boyunca da sürdürülmüştür. Pazardan ve kullanıcılardan gelen olumlu geribildirimler üzerine ise, 2014 yılında da “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişiminin 3. aşaması gerçekleştirilmiş ve pazardaki ürünler üzerindeki incelemelerimiz, ürünlerimizi farklılaştırmaya yönelik çözüm önerilerimiz sektöre sunulmuştur. 2015 yılına gelindiğinde ise girişim kapsamında Solar Kablolar merceğe altına alınarak “Dikkat Her Solar (PV) Kablo Aynı Değildir...” başlığı altında solar kablo seçimindeki performans karakterleri konusunda sektör bilgilendirilmeye devam edilmiş, seminerler ve geliştirilen simülasyonlar ile kullanıcılara sunulmuştur.

Mudanya Ar-Ge Merkezi ile teknoloji ve inovasyon yatırımını arttıran Prysmian Group Türkiye, kullanıcıları teknolojik yeniliklerle beraber üstün performanslı ürünlerle buluşturarak, ülkemizin rekabet gücünü geliştirmeyi hedefliyor. Bu vizyon doğrultusunda belirlenen hedeflerden en önemlisi, 2015 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Ar-Ge Merkezi statüsü alınarak gerçekleştirildi. Mudanya Ar-Ge merkezi, bu statü ile, sektörünün en kapsamlı tasarım, inovasyon ve ürün geliştirme altyapısına sahip araştırma – geliştirme merkezi olduğunu bir kez daha kanıtlamış oldu.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirilen Prysmian Group Mudanya Ar-Ge Merkezi 5 bin metrekare alanda altı ayrı bölümden oluşuyor. Ar-ge merkezi bünyesinde ; Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı, Yanma Test Laboratuvarı, Enerji Kabloları Test Laboratuvarı ve Telekom ve Fiber Kabloları Test Laboratuvarı'nın yanı sıra Tasarım ve İnovasyon Ofisi ile Proses Tasarım ve Prototip Geliştirme Ofis'leri de bulunuyor.

Ar-Ge merkezinin kurulumu sırasında, dünya genelindeki 17 Ar-Ge merkezi ile görüşmeler yapılarak; prosedürler, sistem işleyişi ve ortak ürün geliştirme projeleri hakkında bilgi alışverişi yapıldı. Altyapı kurulumu, teknik donanım ve programların geliştirilmesi konularında ise grubun İtalya’ da bulunan merkez Ar-Ge laboratuvarının deneyimlerinden yararlandı.

Uludağ Üniversitesi ile Ar-Ge işbirliği anlaşması imzalayan Prysmian Group Mudanya Ar-Ge Merkezi, üniversitenin Teknoloji Transfer Ofisi ile de ortak çalışmalarda bulunuyor.

Avrupa standartları ile uyumlu hale gelen Yanma Testleri Laboratuvarı için “CPR - Yapı Malzemeleri Yönetmeliği” alt yapısı geliştirilerek, araştırma ve ürün geliştirme faaliyetlerinin kapsamı da genişletildi. Yanma performanslarına verdiğimiz önemin göstergesi olarak yeni CPR laboratuvarımız, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınmıştır.

Prysmian Group Türkiye'nin 2015 yılında Ar-Ge Merkezi ile imza attığı başarılarından bir diğeri de, Mudanya'da geliştirilen, en zorlu yangın testlerine dayanıklı özel fiber optik kabloların (Firetuf™) bağımsız sertifika kuruluşlarının zorunlu kıldığı testleri tamamlamış olmasıdır. Geliştirilen ürünler için hazırlanmış olduğumuz makalemiz dünya genelinde en prestijli organizasyonlardan biri olan ABD'deki Uluslararası Tel, Kablo ve Bağlantı Sempozyumu (IWCS 2015)' nda sunulmuş ve büyük bir ilgi görmüştür.

Tüm bu çalışmalara ek olarak birçok defa müşterilerimiz ve kullanıcılar ile görüşülmek üzere saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Türkiye ve bölgemizdeki önemli projeler için çözümler geliştirilmiş, seminerler düzenlenmiş; üniversitelerimizde kablo eğitimleri verilmiştir. Uzmanlığımızı sektöre daha fazla paylaşmak amacı ile, Ar-Ge uzmanlarımız tarafından hazırlanmış birçok teknik makale, çeşitli sektörel yayınlarda ve iletişim platformlarında yayımlanmıştır.

Prysmian Group Türkiye Ar-Ge Merkezi olarak, gelecek dönemde de yenilikçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı dostu, performansı yüksek ürün ve sistem çözümleri geliştirmeyi ve gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ile, “Türkiye’yi Yarınlarımıza Bağlıyoruz” misyonumuzdan da hareketle, Türk Kablo Sektörü’nü her geçen gün bir adım daha ileri taşımayı sürdüreceğiz.

Kalite Ve Çevre Faaliyetleri

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., 1997 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, Şirketimiz tarafından alınan hizmetler ve sürdürülen faaliyetlerin tamamının çevreye olan etkileri tespit edilmekte, bu etkilerin ortadan kaldırılması veya etkinin en aza indirilmesi konusunda sürekli olarak çalışmalar yapılmaktadır. Tüm bu çalışmalar, üst yönetim tarafından tespit edilen Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. Çevre ve İş Güvenliği Politikası doğrultusunda, sürekli iyileştirme felsefesi ile gerçekleştirilmektedir. Çevre ile ilgili kanuni yükümlülükler sürekli olarak takip edilmekte ve yerine getirilmektedir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., çevre ile ilgili tüm yasal izinlere sahiptir. Bu izinler, Emisyon İzni, Atıksu Kalite Kontrol Ruhsatı, 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselere Ait Açılma Ruhsatı ve tehlikeli atıklara ait Geçici Depolama İzni olarak sıralanabilir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'nin yürütmekte olduğu faaliyetler, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Yönetmeliği kapsamında değildir. Şirketimizin, ÇED ön araştırmasına tabi olmadığına dair, bu konudaki yetkili makam olan Bursa Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğünden alınmış resmi yazı mevcuttur. Şirketimiz aleyhine, çevre kirliliği nedeniyle, herhangi bir dava açılmamıştır. Şirketimiz kendisinden kaynaklanan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı kapsamındaki ilgili yönetmeliklere uygun olarak, mümkün olan durumlarda geri kazanımını, geri kazanımın Uygulanabilir olmadığı durumlarda ise bertarafını sağlamaktadır.

Ek olarak şirketimizin geçirdiği ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgelendirme denetimi "sıfır uygunsuzluk" ile sonuçlanmıştır. Kalite, Çevre ve İş Güvenliği ile Laboratuvar Kalite Politikalarımız yenilenmiş olup internet sitemizde yayınlanmıştır.

Müşteri Memnuniyeti Ve Şikayetleri Faaliyetleri

Prysmian Grubu'nun şirketleri tarafından sunulan ürünlerin ve hizmetlerin mükemmelliği, müşteriye gösterilen ilgi ve müşteri taleplerini ivedi şekilde cevaplamak prensibine dayanır. Bu nedenle Prysmian Grubu; doğruluk, nezaket ve işbirliği ruhu çerçevesinde müşterinin gereksinimlerine ivedi, nitelikli ve uzman bir cevap sunulmasını garanti etmeye çalışır.

Dönem İçerisinde Yapılan Özel Ve Kamu Denetimi

Şirketimiz Ocak-Aralık 2015 dönemi içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

Ekonomik Beklentiler

2015 4. Çeyrek

2015 para piyasaları global ekonomide söz sahibi olan merkez bankalarının politikalarını izledi. Yıl boyunca süren beklentiye sonlandırarak FED Aralık ortasında 9 yıllık uzun bir sürenin sonunda ilk defa faiz artışı yaptı. Diğer gelişmekte olan ülke para birimlerine benzer şekilde yıl boyunca düşük performans göstermiş olan Türk Lirası faiz artışına dair Fed açıklamalarının hemen ardından USD ye karşı 2,9010 seviyelerine gerilemesine rağmen yılı 2,9128 kuru ile kapattı fakat yıllık bazda %25,4 değer kaybetti. Euro bölgesi ekonomileri Aralık ayında olumlu gelişme kaydetti ve enflasyon Kasım ve Aralık aylarında artıya döndü. Japon Merkez bankası piyasalara likidite desteğini sürdürdü. Avrupa Merkez bankası ve Japonya Merkez bankası parasal genişlemeyi destekleyen politika uygulamalarına devam etti. 2015 son çeyreğinde tüketici fiyat endeksi enflasyonu bir önceki çeyreğe göre %0,86 puan artarak hem beklentilerin hem de yıl

sonu enflasyon hedefi belirsizlik aralığının üzerinde% 8,81 olarak gerçekleşti . Yıllık enflasyonun tahminlerin üzerinde artmasında işlenmemiş gıda fiyatları önemli bir rol oynadı . Yılın son döneminde İthalat fiyatlarında USD bazında düşüşe rağmen enflasyon üzerindeki maliyet baskısı gıda fiyatlarına ve Türk lirasındaki değer kaybına bağlı olarak devam etti. Söz konusu artan maliyet unsurlarının çekirdek enflasyon daki iyileşme eğiliminini de sınırladığı görüldü.Başlıca petrol fiyatlarında olmak üzere emtia fiyatlarındaki düşüş eğilimi 2015 in son çeyreğinde de devam etti . Cin ve diğer gelişmekte olan ülkelerin talep yetersizliği nedeniyle oluşan bu trend döviz bazında İthalat fiyatlarında iyileşmeye neden oldu .2015 yılında ihracat bir önceki yıla göre % 8,7 düşerek 143,9 milyar USD ye İthalat ise yıllık olarak %14,4 gerileyerek 207,2 milyar USD ye indi ve dış ticaret açığı da 63,3 milyar dolar olarak gerçekleşti .Bu sonucun alınmasında USD ye göre gerileyen EUR paritesinin yanında ortadoğu ve yakın ülkelere ihracat hacmimizin düşmesi rol aldı . Avrupa bölgesi ülkeleri Almanya , İngiltere , İtalya ile Irak Turkiyenin 2015 de en çok ihracat yaptığı ülkeler oldu .En çok ihracat yapan sektörler ise sırasıyla otomotiv , makina ve altın ihracatının etkisi ile kıymetli taşlar ve metaller oldu .12 aylık cari açık geçen yıla göre daha iyi bir performans sergileyerek , 2010 yılından bu yana en düşük seviyesine geriledi ve 34,7 milyar dolara düştü . Cari açık geçen yıl Kasım ayında 5,8 milyar dolar olurken bu yıl aynı ay itibarıyla 2,1 milyar dolara indi. Merkez Bankası 2015 yılı son çeyreğinde bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı yüzde 7,5, gecelik borç verme faizi yüzde 10,75, ve gecelik borç alma faizi yüzde 7,25 oranında sabit bıraktı . Merkez bankasının bu dönemde de fonlaması ağırlıklı olarak bir hafta vadeli repo ihaleleriyle yapılmaya devam etti .

2015 yılı üçüncü çeyreğine ilişkin Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) verilerine göre iktisadi faaliyet gelişme göstererek ve Milli gelir dönemlik bazda yüzde 1,3, yıllık bazda yüzde 4,0 oranında yükselerek istikrarlı büyüme eğilimini devam ettirdi .

7- Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

ÖZET BİLANÇO

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar	612.113.646	598.987.890
Duran Varlıklar	46.007.409	41.986.093
TOPLAM VARLIKLAR	658.121.055	640.973.983
Kısa Vadeli Yükümlülükler	475.818.807	454.756.536
Uzun Vadeli Yükümlülükler	29.047.342	47.402.753
ÖZKAYNAKLAR	153.254.906	138.814.694
TOPLAM KAYNAKLAR	658.121.055	640.973.983

ÖZET GELİR TABLOSU

	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014
Hasılat	989.742.489	961.448.858
Satışların Maliyeti (-)	-869.856.795	-854.046.298
BRÜT KAR	119.885.694	107.402.560
Faaliyet Gideri	100.137.443	93.233.312
ESAS FAALİYET KARI	19.748.251	14.169.248
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	286.855	152.626
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	20.035.106	14.321.874
Vergi Gideri	-6.202.094	-2.511.400
DÖNEM KARI/(ZARARI)	13.833.012	11.810.474

1 Ocak – 31 Aralık 2015 faaliyet dönemi net dönem karımız 13.833.012 olarak gerçekleşmiştir.

8- İşletmenin Finansman Kaynakları

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır. Şirketin banka ve finans kuruluşlarına kredi borcu bulunmamaktadır.

9- Temel Rasyolar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,29	1,32
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,77	0,78
Toplam Yükümlükler / Özsermaye	3,29	3,62

	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014
Brüt Kar/ Net Satışlar	0,12	0,11
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,020	0,015

10- Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz olmayıp, **Temettü Politikası**, 27 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu kararında belirlendiği üzere aşağıdaki gibidir;

“Yönetim Kurulu kârın dağıtılmasına ilişkin kararını Şirketin finansal pozisyonu, dönem kârı ve stratejik hedefleri doğrultusunda alır. Şirketimizin dağıtılabilir kârından imtiyazlı bir pay alan herhangi bir gerçek kişi yoktur. Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârın %20'sinin veya %tan Genel Kurul tarafından belirlenen daha yüksek bir kısmının, nakden dağıtılmasını amaçlamaktadır. Şirket in dönemsel dağıtılabilir kârının, Şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sinin altında kalması durumunda - meri mevzuata tâbi olmak koşuluyla- kâr payı dağıtılmamasına karar verebilir.

Kâr payının Genel Kurul toplantısını takip eden 60 gün içerisinde yetkili bankalar ve aracı kurumlar aracılığıyla, nakden ödenmesi amaçlanmaktadır. Hissedarlar, bu tarihten sonra, kâr paylarını tahsil etmek için Şirket merkezine müracaat edebilirler. Şirket, kâr payı avansı dağıtmayı düşünmemektedir. Şirket, bulunduğu bölgedekiler öncelikli olmak kaydıyla, her türlü sosyal kuruma kâr matrahının %1'ini aşmayacak ve her halükarda Genel Kurul'un onayına tabi olacak şekilde, bağışlarda bulunmayı amaçlamaktadır.”

11- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Türkiye’de 50 yıllık tecrübesi ile Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., sektöründe en önde gelen ve en tecrübeli şirketlerden birisidir.

Kurulduğundan bu yana, Yönetim Kurulu ve İcra Yönetimi ile birlikte, Şirket pay sahipleri ve ilgili tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinde temel kurumsal yapı ve yönetim prensiplerini benimsemiştir.Şirket'in kurulu yapısı ve yönetim tarzı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Prensipleri'nin genel hatlarına uygun olarak ekillendirilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. dünya çapında bir ağ sistemine ve şirket faaliyetlerine sahip olan Prysmian Grup'a dahil olduğundan, Türk Prysmian, Prysmian Grup 'un şirket yönetişim prensiplerine tabidir.

Şirket her zaman kamu, müşterileri ve tedarikçileri ile ilgili olan ilişkilerinde sosyal sorumluluklarına müdrük bir şekilde faaliyetlerine devam etmekte ve iş dünyasının etik değerlerine bağlı bir tarzda, bu bağlamdaki iyileştirme faaliyetlerini ve etüdlerini daha da ileri bir safhaya götürmektedir.

Türkiye kablo sektörünün lideri Türk Prysmian Kablo, kurulduğu günden bu yana Türk sermaye piyasalarının ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunan, firmaların taşıdığı kurumsal değerleri yansıtan Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi'ne, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (www.saharating.com) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2009 yılında 10 üzerinden 7,76 (%77,58) Kurumsal Yönetim notu ile 23'üncü şirket olarak dahil olmuştur.

Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Notu		
Ana bölümler	Ağırlık	Not(%)
Pay Sahipleri	25%	91,94%
Kamuoyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	92,27%
Menfaat Sahipleri	15%	92,26%
Yönetim Kurulu	35%	88,60%
Toplam	100%	90,90%

2015 yılında Türk Prysmian Kablo, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete yayınlanan Seri:IV No: 63 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin tebliğ'de değişiklik yapılmasına dair tebliğ doğrultusunda yukarıda özeti sunulan "Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu" ana başlıkları altında Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarına göre, 10 üzerinden 9,09 (%90,90) Kurumsal Yönetim notu ile, ilgili değerlere uyum sağladığını ve yeterliliğini, bir önceki yıla kıyasla 0,28 puan artışı gerçekleştirerek bir kez daha belgelemiştir. Bu değerlendirme yapılırken SPK tarafından belirlenen ve yeni düzenlemelerle değişen metodoloji kapsamında hareket edilmiştir. Önceden kurumsal yönetim ilkelerinde uyulması zorunlu tutulan unsurların yerine getirilmesi 100 tavan puan olarak notlanırken, yeni metodolojide bu tavan 85 olarak sınırlandırılmıştır. Bu değişikliklerle birlikte yalnızca zorunlu unsurların yanı sıra iyileştirmelerde de bulunan şirketler 85'in üzerinde notlanabilmişti. Türk Prysmian Kablo Sistemleri A.Ş. bu şirketlerden olmanın haklı gururunu yaşarken 2009 yılından bu yana süregelen yükseliş trendini aldığı 90,90 notu ile de devam ettirmiştir.

12- Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

Şirketimizin 01.01.2015-31.12.2015 faaliyet dönemi içinde yaptığı anasözleşme değişikliği ve sermaye artışı bulunmamaktadır.

Esas sözleşmemizin son şekline ise , www.prysmiangroup.com.tr , www.kap.gov.tr adreslerinden erişilebilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri/Kararları/Rehberleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesinin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış bulunan "Kar Dağıtım Politikası" dikkate alınarak yapılan inceleme ve değerlendirme neticesinde;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; 15.087.998.-TL "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- Bununla birlikte TTK ve VUK kapsamında tutulan şirket yasal kayıtlarında ise 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi dikkate alındığında, 21.173.436 TL tutarında, "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanan Kar Payı Rehberi'nde;
 - i. Net dağıtılabilir dönem kârına, net dönem kârından varsa geçmiş yıllar zararlarının ve genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi suretiyle ulaşılabileceğinin öngörüldüğü,
 - ii. Dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınırın, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı olarak belirlendiği;

- Bu doğrultuda Dağıtılabilir Net Dönem Karının yani dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırının, (01.01.2014 – 31.12.2014 hesap döneminde oluşan) 13.874.183,18.-TL geçmiş dönem zararının ve 364.963.-TL olarak hesaplanan genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi ile 6.934.290.-TL olduğu dikkate alınarak;

6.934.290.-TL'den 120.237.-TL II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra, çıkarılmış sermayenin %6,07'sine tekabül eden 6.814.053 TL 'nin tamamının, 15 Nisan 2016 tarihinden itibaren ortaklarımıza temettü olarak nakden ve 1 TL nominal değerli beher hisse için brüt 0,060713101.-TL üzerinden %15 hesaplanacak vergi düşüldükten sonra, net olarak 0,051606135 .-TL dağıtılmasına,

15.087.998.-TL Net Dönem Karından, dağıtılabilir temettü ve yasal yedekler düşüldükten sonra kalan 7.908.982.-TL'nin ise "Olağanüstü Yedek" olarak ayrılmasına,

Bu hususlarda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve kar dağıtım teklifinin 2015 yılı mali dönemine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurulun onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

13- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen 2002 yılından beri Risk Yönetimi Bölümü faaliyette bulunmaktadır. Bu bölüm, bünyesinde Şirket ve Prysmian Cables and Systems Grubu bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda riskler günlük raporlarla etkin şekilde takip edilerek, alacakların zamanında tahsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket'in dahili kontrol sistemi Şirket'in tüm faaliyetlerinin uygun bir şekilde açıklanmasını ve yeterli bir kontrol sistemini sağlayacak şekilde organize edilmiştir. Dahili kontrol sistemine ilişkin sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olup, Yönetim Kurulu da buna ilişkin ana hatları belirlemenin yanı sıra, kontrolün yeterliliğini ve etkili bir biçimde çalışıp çalışmadığını doğrular.

Denetleme Komitesi iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. Bu kişilerin ikisi de Şirket'in faaliyetleri ve yönetimine doğrudan katkısı bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetleme Komitesi, SPK'nın ilgili tebliğinde belirtildiği üzere muntazaman toplanır ve Şirket'in harici denetleme şirketinin temsilcisini de bu toplantılara davet edebilmektedir.

Denetleme Komitesi'nin gayesi Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe ve finans raporlama uygulamaları, politikaları ve prosedürleri, Şirket'in dahili kontrol sistemlerinin kalitesi ve risk değerlendirmesi hususunda uzun vadeye yönelik sorumluluklarının yerine getirilmesinde yardımcı olmaktır.

Dahili denetleme ve periyodik denetleme faaliyetleri prosedürlere, politikalara ve stratejilere uygun davranılıp davranılmadığının görülmesi bakımından gerekli kontrolleri de sağlar. İç Denetleme Bölümünün denetlemeye yönelik tetkikleri haricinde, Prsymian Cables and Systems Grubu'nun İç Denetleme Departmanı da, harici Denetleme Şirket'inin muntazaman yaptığı denetlemelere ilave olarak, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de dahili denetleme tetkiklerini ifa eder.

Ayrıca, Planlama ve Kontrol Bölümü de mevcut olup, bu sistem Murahhas Aza'ya ve İcrai Yönetime aylık detaylı raporlar sunar ve spesifik faaliyetlerin izlenmesi için de faydalı ve kapsamlı bilgiler verir.

Bağımsız denetleme firması Deloitte ile ilişkiler için bilgiler: <http://www.deloitte.com.tr>

ve vergi denetleme firması MAZARS-DENGE hakkında bilgiler: <http://www.mazarsdenge.com.tr>

İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişleri Hakkında Değerlendirme

Kablo sektöründe faaliyet gösteren Prysmian Group, faaliyet ve işkollarına uygun, yeterli İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi sistemlerini (iç sistemler) oluşturmuştur. İç sistemlerin tesisinde, faaliyetlerle bütünlüklük risklerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, gerek yerel mevzuat, gerekse Prysmian Grubu gereksinimleri esas alınmıştır. İç sistemler tüm organizasyonda bağımsızlık, objektiflik, etkinlik, yeterlilik ve kuvvetler ayrılığı prensiplerine uygundur. Tüm faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimiz müşteri memnuniyetini, sürdürülebilir gelir üretimi ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Prysmian Grup Yönetim Kurulu, iç sistemlerin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumludur ve bu sorumluluğunu mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerimizin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Denetim Departmanı'ndan gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi bünyesinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Denetim Müdürlüğü, Şirket'in bütün iş süreçlerinin verimliliğini mali açıdan gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksiklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlar.

Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

2015 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırının şirketimizin Bağış ve yardım politikasında da belirtildiği gibi bir önceki senelik dönem net karının %10'u olarak belirlenmiştir.

14- Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Şirketin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 440'dir.(31 Aralık 2014: 440).

Şirket tüm personele yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca beyaz yakalı personele sağlık sigortası yapılmaktadır.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.760.417	4.102.259
Diğer uzun vadeli faydalar	25.822	8.950
	1.786.239	4.111.210

15- Diğer Hususlar

Raporlama dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar 31.12.2015 dipnot ekinde detaylı olarak verilmiştir. Ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Ek olarak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca şirketin hâkim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkındaki rapor sonuç bölümü ;

- Şirketimizin, ilişkili şirketlerden yaygın ve süreklilik arz eden ticari mal ve hizmet alımlarının, kamuya açıklanan 2015 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetinin %10'undan fazlasına, satım işlemlerinin ise, kamuya açıklanan 2015 yılı finansal tablolarda yer alan hasılat tutarlarına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşmadığı,
- İlişkili şirketlerimizle yapılan işlemlerin, grup transfer fiyatlandırması direktiflerine ve şirketimizin 09.05.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararına göre ülke veya şirket ayrımı yapılmaksızın Transfer Fiyatlandırması kurallarına uygun olarak, emsallerine uygun bir karşı edim sağlanmak suretiyle gerçekleştirildiğinin ve ticari teamüller çerçevesinde makul olduğu, tespit edilmiş;
- Yapılan inceleme ve değerlendirmeler neticesinde, gerçekleşen ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin bilinen hal ve şartlara göre; 2015 yılında TTK 199. maddede belirtilen hakim ve bağlı şirketlerle Şirketimiz Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş'nin işlemlerinde her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış, alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem olmamış veya herhangi bir önlemin alınıp alınmaması nedeniyle Şirket zarara uğramamıştır

Zarar oluşmadığından herhangi bir zarar denkleştirmesi yapılmasına gerek bulunmamıştır.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı:

Grubun 2015 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri:

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı:

Grubun 2015 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim kurulu üyeleri tarafından 01.03.2016 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.

Ayrıca, 2015 yılı Faaliyet Raporunun tasarım aşaması devam etmekte olup tamamlandığında yatırımcılarımızın bilgisine sunulacaktır.