

**SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015**

**YÖNETİM KURULU  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**05.11.2015**

## 1- Genel Bilgiler

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.; 2011 yılında Prysmian ve Draka arasında gerçekleşen birleşmeyi takiben, bugün dünya çapında enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe lider olan Prysmian Group'un Türkiye operasyonudur. Firmanın merkezi, 1964 yılından bu yana Mudanya'da (Bursa) yer almaktadır ve toplam 180.000 m2 lik açık alan (79.000 m2 kapalı alan) üzerinde faaliyet göstermektedir.

Firma, Prysmian Group bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 12 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çiftte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, endüstriyel uygulamalarda kullanılan özel kablolar, Türk Prysmian'ın tam kapsamlı ürün yelpazesi içinde bulunmaktadır. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000 farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler yaparak tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi ulusal pazarın tüm ihtiyacını tam olarak karşılayabileceği gibi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Prysmian Group içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam etmektedir. Bugün firma, aralarında Azerbaycan, Irak, Türkmenistan, İngiltere, Fransa, Ürdün, Barbados, Ortadoğu ülkeleri ve Kuzey Afrika ile Şili, Papua Yeni Gine, Sri Lanka ve Çin gibi çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 40'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Prysmian Group'un dünya çapında 17 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Firmanın laboratuvarlarında en ileri teknoloji kullanılmaktadır ve Türk Standartları Enstitüsü yeterliliğine sahiptir. Türk Prysmian, inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir.

Borsa İstanbul A.Ş. de işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin etkinliğini hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni ile sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000 belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

### **Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :**

Faaliyet raporumuz 01.01.2015-30.09.2015 dönemine ilişkindir.

### **Sirketin Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :**

**Merkez Adresi:** Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

**Tel:** +90 224 270 3000 **Fax:** +90 224 270 3024

**Şube Adresi:** Ömer Avni Mahallesi İnebolu Sok. Haktan İş Merkezi No:39 K:2 Setüstü Kabataş Beyoğlu/İSTANBUL

Tel: +90 212 393 7700 Fax: +90 212 393 7762

**Ticaret Sicil No:** M0153/Bursa Merkez

**Mersis No:** 6783845359492210

**Internet sitesi:** [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)

Şirket'in bağlı ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

<b><u>Bağlı Ortaklıklar</u></b>	<b><u>Pay Oranı</u></b>	<b><u>Faaliyet türleri</u></b>	<b><u>Esas faaliyet konuları</u></b>
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Adi Ortaklığı-1			
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Adi Ortaklığı-2			

## 2- Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör , Vizyonu ve Misyonu

Prysmian Grubu olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya liderleri konumundayız.Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığını sürdüren çok uluslu bir firmayız.

Vizyonumuz; Prysmian Grubu içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimi olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adanmış, Türkiye'de ve uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktadır.

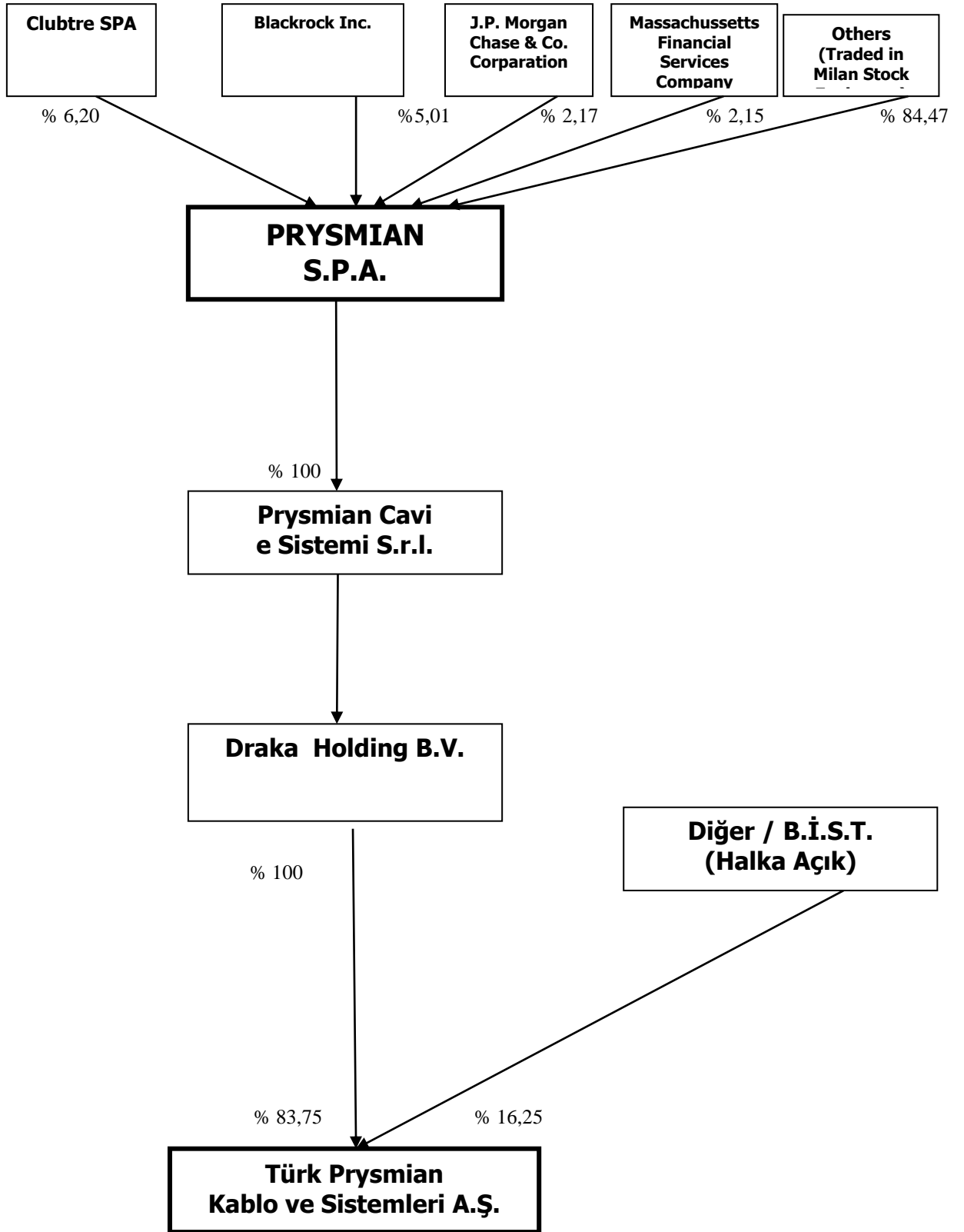
Misyonumuz; müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktır.

## 3- Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30.09.2015 itibariyle Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

<b>Ortaklar</b>	<b>%</b>	<b>TL</b>
Draka Holding B.V.	83,75	93.991.660
Diğer	16,25	18.241.992
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>112.233.652</b>

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.



30 Eylül 2015 Tarihi İtibariyle Nihai Ortaklık Yapısı

#### 4- Yönetim Kurulu ve Komiteler, Komitelerde Görev Alan Üyeler ve Şirketin Organizasyon Yapısı

30.09.2015 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

##### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı	Halil İbrahim KONGUR
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Erkan Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi	Alberto M. TAGLIABUE
Yönetim Kurulu Üyesi	Hans G.S.HOEGSTEDT
Yönetim Kurulu Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Aydın PANDIR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Emin TUTAN

Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulan komiteler aşağıda sunulmuştur.

##### Denetim Komitesi

Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR

##### Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi

Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR

##### Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite Başkanı	Ali Aydın PANDIR
Komite Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
Komite Üyesi	Nevin KOCABAŞ
Komite Üyesi	Alper GÜN

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim kurulunun yetki ve sorumlulukları 2014 yılı faaliyet raporumuzun 77. Sayfasında detaylı olarak yer almaktadır.

# Organizasyon Yapısı



## 5- Üst Düzey Yöneticiler ve Şirket Yönetimi

<b>Halil İbrahim Kongur</b>	Yönetim Kurulu Başkanı & Fabrika Direktörü
<b>Erkan Aydoğdu</b>	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
<b>Alberto M. Tagliabue</b>	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi & CFO
<b>Hans G.S. Hoegstedt</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Fabio Ignazio Romeo</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ayşe Canan Ediboğlu</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ali Aydın Pandır</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Mehmet Emin Tutan</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İbrahim Etem Bakaç</b>	Yurtiçi Satış Pazarlama Direktörü
<b>İ. Beran Bilgin</b>	Lojistik Müdürü
<b>Ufuk Çolak</b>	Telekom Satış Müdürü
<b>Faik Kürkçü</b>	Taahhüt Grubu Satış Direktörü
<b>Sabri Levent Özçengel</b>	İnsan Kaynakları Direktörü
<b>İlhan Öztürk</b>	Özel Kablolar Satış Direktörü
<b>Onur Artıkoğlu</b>	İhracat Satış Direktörü
<b>Tamer Yavuztürk</b>	Pazarlama ve İş Geliştirme Müdürü
<b>Yiğit Türsoy</b>	Hukuk İşleri Direktörü
<b>Sevda Yücel</b>	Satınalma Direktörü
<b>Esat Baykal</b>	Kalite Müdürü
<b>Gürkan Bayrak</b>	Telekom Kabloları & Ortak Üretim Birimleri Müdürü
<b>İdris Çolakgil</b>	Bilgi Teknolojileri Müdürü
<b>Ercan Gökdağ</b>	Planlama ve Kontrol Müdürü
<b>Mehmet Er</b>	Enerji Kabloları Üretim Müdürü
<b>Nevin Kocabaş</b>	Genel Muhasebe & Yatırımcı İlişkileri Müdürü
<b>Alaettin Şenkaya</b>	Malzeme Teknolojileri Müdürü
<b>Zekeriya Şirin</b>	Ar-Ge Müdürü
<b>Figen Tamuroğlu</b>	Hazine Müdürü
<b>Celal Uruçay</b>	Endüstriyel İyileştirmeler Müdürü
<b>Hande Özden</b>	İş Sağlığı, Çevre ve Kalite Güvence Müdürü
<b>Okay Yıldız</b>	Teknik Servis Müdürü
<b>Gaye Yurdaşen Kantar</b>	Kredi ve Risk Yönetimi Müdürü

## 6- Sektörel Değerlendirmeler ve Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

### Sektörel Değerlendirme

2015 yılının ilk yarısında görülen döviz kurlarındaki hareketlilik, seçim sonrasında yaşanan gelişmeler, ekonomik/siyasi belirsizlikler ve Irak, Suriye gibi Türkiye'ye komşu diğer ülkelerde yaşanan siyasi gelişmeler ve jeopolitik riskler halen devam etmektedir ve Türkiye kablo sektörünü daha temkinli davranmaya zorlamaktadır.

Türkiye kablo sektörü, üretiminin ciddi bir kısmını yaklaşık 150 ülkeye ihraç etmektedir. Ortadoğu ve Irak'taki politik gelişmeler, Irak'taki Türk müteahhitlerine ait projelerin büyük bir kısmının geçtiğimiz yıl Ağustos ayında durdurulması, Libya'daki güvenlik problemleri ve Avrupa'daki ekonomik krizin sürmesine rağmen sektördeki Türk müteahhitlerinin Rusya, Türkmenistan ve

Azerbaycan'daki agresif çalışmaları devam etmektedir. Ancak yine de 2015 yılının Ağustos ayı itibarı ile toplam kablo ihracatı, USD bazında bir önceki yıla göre %20 civarında gerileme göstermiştir. Bu durum iç pazara yönelimi arttırarak rekabetin daha da agresif olarak devam etmesine sebep olmaktadır. Bununla birlikte İran ile yapılan mutabakat görüşmelerinde yaşanan pozitif gelişmeler, Türk üreticilerine yeni bir ihracat kapısı açılması için umut olmaktadır.

Türkiye inşaat sektöründe ise geçtiğimiz yıllarda sektörün büyümesinde lokomotif olan kamu kesimi inşaat harcamaları, 2015 yılında da ciddi oranda gerile göstermiştir. 2014 yılının ikinci çeyreğinde %9,9 büyüme gösteren inşaat sektörü 2015 yılının ikinci çeyreğinde ise %3,4 büyümüştür. Bu yavaşlama içerisindeki asıl değişim bina inşaatlarındaki düşüşten, dolayısı ile de, kablo sektörüne pozitif etkisi olan hastaneler, demiryolları, eğitim kurumları gibi yatırımların gerilemesinden kaynaklanmaktadır. Buna rağmen, 2015 yılının ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine oranla düşüşler gösteren konut satışları Ağustos ayı itibarı ile bir önceki yıla göre ciddi artış göstermiştir. Konut sektörünün orta ve uzun vadede büyümesi öngörülmektedir ancak tüm bu öngörülerin ekonomik ve siyasi gelişmelere paralel olarak değişim gösterebileceği ihtimalini de göz önünde bulundurmak gerekmektedir.

Sektörün ana sorunları arasında kalite algısının ve ürün standartlarının İngiltere ve Almanya gibi Avrupa ülkelerinden geride olması, gözetim ve denetim eksikliğine bir çözüm bulunamaması ve dolayısı ile kalitesiz üretim yapılması sonucunda hem can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek, hem de ülke imajını zedeleyebilecek ürünlerin piyasaya servis edilmesini sayabiliriz. Bu amaçla, sektördeki bazı yatırımcıların plansız ve kısa süreli hedefler doğrultusunda, finans gücü olmadan yaptıkları yatırımlar neticesinde ortaya çıkan atıl kapasite, hem bu firmaları hem de sektörü zora sokmaktadır.

Sektörün son zamanlarda önem kazanan bir diğer sorunu ise gerek üreticilerin, gerekse müteahhit ve son kullanıcıların nakit akışı sıkıntıları yaşaması sebebi ile tahsilatlarını ve risk yönetimini çok daha dikkatli yönetmek durumunda olmalarıdır.

Bununla birlikte, yapılan cirolar ile üreticilerin yaptıkları Ar-Ge yatırımlarını karşıladığımızda, Ar-Ge algısının yeterince yüksek olmadığını, uluslararası gelişmeleri sektörün sadece bir kısmının takip ettiğini, özel üretim olan ve katma değeri yüksek olan ürünlerin birçoğunun yurtdışından ithal edildiğini söyleyebiliriz. Avrupa'da 1 Aralık 2015'ten itibaren yürürlüğe girecek ve 1 Aralık 2016 tarihinde zorunlu hale gelecek olan, ülkemizde de resmi olarak yayınlanan CPR – Yapı Malzemeleri Yönetmeliği sayesinde, sadece kabloların değil tüm inşaat malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini sağlayacak düzenlemeler ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlenmesine giderek katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanacak, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttıracaktır.

### **Şirketin gelişimi ile ilgili yapılan öngörüler**

Prysmian Group'un stratejik öneme sahip şirketlerinden biri olan Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri AŞ., teknolojik liderliğini pekiştirerek, en güncel standartlara ve yönetmeliklere uygun ürünlerin geliştirilip piyasaya sunulması konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Standartlara uygunluk, yüksek performans gösteren ürünler ve son kullanıcılara ekonomik avantaj sağlayan çözümler üretme konusunda yoğun Ar-Ge çalışmalarının yapıldığı Mudanya fabrikasında, önümüzdeki dönemde de benzer çalışmalar devam edecektir. Bununla birlikte, Prysmian Group Ar-Ge yeteneklerinden de faydalanarak, merkez ve diğer ülke Ar-Ge merkezleri ile ortak çalışmalar yapılmakta ve özel uygulamalarda kullanılan katma değeri yüksek ürünlere odaklanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." girişimi çerçevesinde tüm Türkiye'yi



kapsayan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına 2014 yılında yapılan bölgesel seminerler ile devam edilmiş, 2015 yılında da yeni aksiyon ve etkinliklerle devam edilecektir. İhracat kanallarını artırmak için aktif olarak çalışmaların yapıldığı 2014 senesinde, yurt dışı ziyaretler, bilgilendirme toplantıları ve seminerler yapılarak ürün yelpazesinin çeşitliği konusunda bilgiler verilmiş olup, önümüzdeki dönemde de bu konuda bilgilendirme toplantıları yapılmaya devam edilecektir.

## Üretim Ve Satış

### Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., yaklaşık iki yıl süren pazar analizi, ürünler üzerinde yapılan test ve geliştirme çalışmaları sonrasında, 2012 yılının Aralık ayında, Türk kablo sektörünün en gelişmiş bilinçlendirme ve eğitim kampanyasını duyurdu.

Yangın sayılarında görülen artış (2011 yılında, 2010'a göre, İstanbul'da +%32), her geçen gün sayıları artan çok katlı dikey binalar (2007-2011 arasında +%30) ve genel olarak kalite, performans, güvenlik, montaj kolaylığı gibi konularla ilgili olarak, bazı kablolar arasında görülen tutarsızlıklara rağmen, pazar analizi Türk Prysmian yetkililerine, Türk kablo sektöründe, her kablonun aynı olduğuna dair bir genel algı olduğunu gösterdi. Bu da, Türk Prysmian'ın, yaklaşık iki yıl süren ve hem yerel hem de İtalya merkezdeki Ar-Ge, pazarlama ve satış ekiplerinin içerisine yoğun bir şekilde dahil olduğu, çalışmasının çıkış noktası oldu.

Her ne kadar kablolar, ortalamada, toplam inşaat maliyetinin %1'den azını oluştursa da, doğru kabloyu seçerek her zaman elle tutulur farklar yaratmak mümkün. Türk Prysmian, daha güvenli ve daha verimli bir dünyada yaşanması gerektiğine olan inançla "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." mesajı ile Türk kablo sektörünü bilgilendirmek amacıyla yeni bir girişim başlattı. Bu çerçevede hazırlanan projenin iki ana odağı bulunuyor:

Her kablonun aynı olmadığı bilincinin artırılması ve kullanıcıların, kablo çözümü ve markası seçerken mutlaka güvenli, yüksek performanslı ve aynı zamanda son maliyette avantaj sağlayacak ürünü seçmeye dikkat etmeleri.

Bu projeye, şu anki pazar koşullarının derinlemesine incelenmesi ve elektrikçilerin, proje firmalarının ve müteahhitlerin işlerinin detaylıca anlaşılması ile başlandı. Daha sonra, Ar-Ge tarafından, sadece geometrik, elektrik, mekanik ve performans testleri ile sınırlı kalmayan, aynı zamanda "kullanılabilirlik" gibi detayları da içeren ve montaj hızı ve kolaylığı ile doğru orantılı olarak ekonomik etkiyi de hesaplayan, son derece kapsamlı birçok test geliştirildi. Bu süreç içerisinde, Ar-Ge, farklı marka ve kablolarda testler yaptı ve Prysmian Group çözümlerinin performansını arttırmak için çalıştı.

Girişimi desteklemek amacıyla, her türlü çalışmayı içeren, çok güçlü bir görseli ve "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." şeklinde basit ama güçlü bir açıklaması olan bir iletişim ve eğitim kampanyası geliştirildi. Ayrıca, [www.prysmianperformanstesti.com](http://www.prysmianperformanstesti.com) web sitesi hazırlandı, belli başlı sector dergilerinde ilan çalışmaları, kilit iş ortakları ile ortak geliştirilen iletişim malzemeleri, halkla ilişkiler aktiviteleri gerçekleştirildi, iPhone uygulaması geliştirildi, facebook, twitter, youtube, daily motion ve vimeo gibi sitelerde sosyal medya kampanyası yapıldı.

"Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." girişimi süresince, 2014 yılı sonuna kadar, 3 aşama geride kaldı. 3-7 Aralık 2012 tarihlerinde lansmanı yapılan ilk aşama ile birlikte, bugüne kadar, hem Türk Prysmian'ın Ar-Ge, üretim, pazarlama ve satış ekipleri hem de elektrik mühendisleri, proje firmaları ve müteahhitler gibi Türk Prysmian'ın ana hedef kitlesi ile birçok seminer düzenlendi. Bu aşamalar

kapsamında, Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Mudanya, Sakarya, Trabzon ve Erbil-Irak'ta yaklaşık olarak 2.100 kişiye, bu girişim birebir anlatıldı. Daha fazla kişiye ulaşmak amacıyla, internet üzerinden de canlı bir seminer verildi. Bu arada, farklı ürün ve markalar üzerinde yapılan test sayısı 6.300'e yaklaştı. Aynı süreçte, iki defa, 14 farklı şehirde 124 satış noktası promosyon malzemeleri ile dekore edildi. A-Takımı yetkili satıcıların vitrinleri girişimin posterleri ve firmamızın etiketleri ile giydirildi, sektör profesyonelleri, proje firmaları, müteahhitler, alt bayiler ve daha birçok kesimden ilgili kişilere, girişimin tanıtım dokümanları iletildi. Ayrıca, tüm kablo kullanıcılarının kablo seçerken yaptıkları hesaplamaları pratik hale getirerek, bu tip işlere ayrılan zamandan tasarruf etmeyi amaçlayan KABLOMATİK™ adı verilen yeni bir yazılım geliştirildi. KABLOMATİK™ uygulaması; Android, Windows ve BlackBerry cihazlar için "Kablomatik" adıyla, Apple cihazlar için ise "Prysmian Performans Testi" uygulamasının altında, ücretsiz olarak indirilerek temin edilebilir.

Son olarak, 2014 yılı içerisinde, bu girişimin devamı olarak Türk Prysmian, bünyesindeki donanımlı laboratuvarında gerçekleştirdiği ve kablunun yangın altında performansının ölçüldüğü yanma deneylerinde bulunduğu sonuçların doğruluğunu ve güvenilirliğini, Türk Akreditasyon Kurumu'na (TÜRKAK) tescilletti. Türk Prysmian, aldığı sertifikayla Türkiye'de bir ilki de gerçekleştirmiş oldu. Böylece Prysmian Group bünyesindeki 17 Ar-Ge Merkezi'nden biri olan Türk Prysmian'ın Mudanya'daki Ar-Ge Merkezi'nde, laboratuvarlarında yapılan yanma testlerinin sonuçlarının hem doğru hem de güvenilir olduğu bir kez daha gözler önüne serildi.

Türk Prysmian, bu girişim kapsamında geliştirdiği ve 2012 yılından bu yana aynı hızla devam eden "Prysmian Performans Testi" (PPT) çalışmaları ile Türk kablo sektöründe bir ilke imza atıyor olmaktan gurur duyuyor.

## **Prysmian Performans Testi**

PPT sonuçlarına göre, Prysmian Group kablo çözümleri, güvenlik ve performans kriterlerine ek olarak, hız kazandıran montaj kolaylıkları sayesinde işçilik maliyetinde %50\*'ye; toplam kablo tutarında ise %12\*'ye varan avantaj sağlıyor.

Doğru kablo seçimi; güvenlik, performans ve ekonomik avantaj olmak üzere üç temel başlık altında çok önemli avantajları beraberinde getiriyor.

**GÜVENLİK:** Kabloların yaşam döngüsü boyunca sağlamak zorunda olduğu iletim fonksiyonu; kullanılan malzemelerin kalitesi, kablo tasarımı ve üretim teknolojileri ile birebir ilişkilidir. Kullanım amacına göre doğru seçilmemiş veya standartların dışında üretilmiş bir kablo, kısa bir süre içerisinde fonksiyonunu yitirebileceği gibi, elektrik kaçaklarına ve hatta yangına yol açabilir. Bu çerçevede kablolar kullanıldıkları projelerin değerini ve güvenliğini artıran temel unsurlardan biridir.

**Yangın Performansı:** Kabloların alev geciktiricilik özelliği, yangın anında, alevin kablo boyunca etrafa yayılmasını minimum düzeyde tutar. Kablonun zehirli gaz çıkarmaması, düşük duman yoğunluğu ile görüş mesafesinin artırılması bina tahliye işlemlerinin kolaylaştırılmasını sağlar. Tüm bunlara ek olarak, yangın esnasında yangın ihbar alarmı, acil çıkış aydınlatması, havalandırma fanı, yangın su pompası, yangın asansörü gibi sistemlerde kullanılan kabloların işlevini devam ettirmesi hayat kurtarır. Araştırmalara göre, yangında ölümlerin başlıca nedeni (%70), malzemelerin yanması sonucu ortaya çıkan duman ve gazlardır. Yangın ve duman yayılımının ölümcül etkileri ile ilgili bilinen en iyi örnek, 1996 yılında Düsseldorf Havalimanı'nda 17 kişinin ölümü ile sonuçlanan yangın faciasıdır. Kablo kanallarında bulunan elektrik kablolarının yanması sonucu, yolcular ölümcül zehirli dumana maruz kalmıştır. Dolayısıyla, yangın anında can ve mal güvenliğini sağlamak amacıyla performansı yüksek kablolar tercih edilmelidir.

Ekonomik Avantaj: Kablolarda yapım standartlarına uygunluk ve yangın anında sağladığı yüksek performansın yanı sıra, montaj kolaylığı da önemlidir. Kablolar montaj esnasında, uygulayıcıya işgücü ve zaman avantajı yaratarak verimlilik sağlayabilir. Kablo işçiliğinde, kılıfın damarlardan rahatça sıyrılması, damarların üzerinde dolgu kalmaması ve kablonun tesisat borularının içerisinden kolaylıkla çekilmesi işçilik verimliliğini artırır.

www.prysmianperformanstesti.com

\*Bağımsız kuruluşlar tarafından hazırlanan raporlara istinaden hesaplanmıştır.

## Ar-Ge Faaliyetleri

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya’da bulunan Araştırma& Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi, uluslararası platformda, kablo üretimi ve malzeme teknolojileri konusunun lideri Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 17 merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı altyapısı ve gerçekleştirdiği faaliyetler ile Türk Kablo Sektörü’ne öncülük etmektedir. 2014 yılı, Türk Prysmian’a ait Ar-Ge Merkezi’nin kapasite ve kabiliyetlerini arttırarak, yenilikçi ürünler ve çözümler bazında portföyünü geliştirdiği bir yıl olmuştur. Türk Kablo Sektörü’nün en büyük sorunlarından biri olan performansı düşük ,standartlara uygun olmayan ürünler konusunda kullanıcıları bilinçlendirme ve eğitme amacını güden, Türk Kablo Sektörü’nün en gelişmiş girişimi olan “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” kampanyası ve kabloları standartlara uygunluk; performans, kullanım kolaylığı ve ekonomiklik açısından inceleyen Prysmian Performans Testi projesi, 2012 yılı içerisinde geliştirilerek son derece geniş çaplı bir aktivite programı ile sektöre duyurulmuştur. Bu girişime yönelik çalışmalar, 2013 yılı boyunca da sürdürülmüştür. Pazardan ve kullanıcılardan gelen olumlu geri bildirimler üzerine ise, 2014 yılında da “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişiminin 3. aşaması gerçekleştirilmiş ve pazardaki ürünler üzerindeki incelemelerimiz, ürünlerimizi farklılaştırmaya yönelik çözüm önerilerimiz sektöre sunulmuştur. Ayrıca 2014 yılı, “Türkiye’yi Yarınlara Bağlıyoruz” misyonumuza paralel olarak, önemli Ar-Ge yatırımlarının gerçekleştirildiği bir yıl olmuştur. Avrupa standartları ile uyumlu hale gelen ve kapsamı genişletilen Yanma Testleri Laboratuvarımız için CPR (Yapı Malzemeleri Yönetmeliği-Kabloların yangın performanslarına göre sınıflandırılması) alt yapısı kurularak, araştırma ve ürün geliştirme faaliyetlerimizin kapsamı genişletilmiştir. Yeni laboratuvarımız, yanma performanslarına verdiğimiz önemin göstergesi olarak, geleceğe yapılan önemli teknolojik yatırımlarımızı temsil etmektedir. Türk Prysmian, Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı’nın, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı” akreditasyon sertifikasıyla tescillenmesi ile bir başka ilke daha imza atmıştır. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı’nda “yanma testleri” konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının uluslararası geçerliliğe sahip olduğunun simgesi olup, aynı zamanda bu laboratuvarın ulusal ve uluslararası anlamda yeterliliğinin, resmi olarak tanınması anlamına gelmektedir.

Türk Prysmian yine 2014 yılı içerisinde, Afumex™ tesisat ve enerji kablo gurubundaki ürünler için, Avrupa’daki en prestijli bağımsız yanma laboratuvarlarından biri olan BRE LPCB’den ürün ve kalite sertifikasyon işlemlerini tamamlamıştır. Söz konusu süreç içerisinde kurduğumuz ve geliştirdiğimiz işbirliği ile mevcut kalite sistemimiz ve ürünlerimizin yanma performansları, sürekli olarak, LPCB gibi saygın ve bağımsız bir kuruluşun denetimine açık olacaktır.Yine 2014 yılı içinde birçok farklı pazarda faaliyet göstermemiz sonucu; ürünlerimiz, İngiltere alçak gerilim enerji kabloları pazarında BASEC, gemi kabloları pazarında Japon NK gibi dünyadaki saygın kuruluşların kalite ve ürün sertifikalandırma işlemlerinden geçerek, üstün performanslarını bir kez daha kanıtlamıştır. Ayrıca

Türk Prysmian, Rusya ve Avrasya pazarları için yeni kurulan Avrasya Gümrük Birliği gerekliliklerini ve uyum sürecini tamamlayan, sektördeki ilk firma olmuştur. Türk Prysmian yenilikçi ürünler alanında birçok ilk gerçekleştirerek kullanıcılarına ve iş ortaklarına ekonomik fayda ve kullanım kolaylığı sağlayan, üstün performanslı teknolojik ürünler sunmuştur. Bu konudaki örnek projeler arasında, hibrid fiber optik kablolar ve yüksek performanslı yangına dayanıklı fiber optik kablolar geliştirilmesi bulunmaktadır. Ayrıca demiryolu projeleri için özel kablolar ,petrol ve gaz endüstrisi için soğuk çevre koşullarına dayanıklı enerji kabloları geliştirilmiştir. Türk Prysmian'ın 2014 yılında Ar-Ge Merkezi ile imza attığı başarılarından biri de, Mudanya'da geliştirilen özel "Mud resistance" fiber optik kablo çalışması ile dünyadaki en prestijli organizasyonlardan biri olan ABD'deki "International Wire & Cable & Connectivity Symposium (IWCS 2014)"da yer almasıdır. Tüm bu çalışmalara ek olarak, yurtiçi ve yurtdışındaki delege pazarlarımızda birçok defa müşteri ve kullanıcılar ile görüşülerek, ziyaret ve eğitim programları düzenlenmiş; üniversitelerimizde kablo eğitimleri verilmiştir.Uzmanlığımızı sektörle daha fazla paylaşmak amacı ile, Ar-Ge uzmanlarımız tarafından hazırlanmış birçok teknik makale çeşitli sektörel dergi ve iletişim platformlarında yayımlanmıştır. Türk Prysmian Ar-Ge Merkezi olarak, gelecek dönemde de yenilikçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı dostu, performansı yüksek ürün ve sistem çözümleri geliştirmeyi ve gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ile, "Türkiye'yi Yarınlara Bağlıyoruz" isyonumuzdan da hareketle, Türk Kablo Sektörü'nü her geçen gün bir adım daha ileri taşımayı sürdüreceğiz.

## **Kalite Ve Çevre Faaliyetleri**

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., 1997 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, Şirketimiz tarafından alınan hizmetler ve sürdürülen faaliyetlerin tamamının çevreye olan etkileri tespit edilmekte, bu etkilerin ortadan kaldırılması veya etkinin en aza indirilmesi konusunda sürekli olarak çalışmalar yapılmaktadır. Tüm bu çalışmalar, üst yönetim tarafından tespit edilen Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. Çevre ve İş Güvenliği Politikası doğrultusunda, sürekli iyileştirme felsefesi ile gerçekleştirilmektedir. Çevre ile ilgili kanuni yükümlülükler sürekli olarak takip edilmekte ve yerine getirilmektedir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., çevre ile ilgili tüm yasal izinlere sahiptir. Bu izinler, Emisyon İzni, Atıksu Kalite Kontrol Ruhsatı, 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselere Ait Açılma Ruhsatı ve tehlikeli atıklara ait Geçici Depolama İzni olarak sıralanabilir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'nin yürütmekte olduğu faaliyetler, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Yönetmeliği kapsamında değildir. Şirketimizin, ÇED ön araştırmasına tabi olmadığına dair, bu konudaki yetkili makam olan Bursa Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğünden alınmış resmi yazı mevcuttur. Şirketimiz aleyhine, çevre kirliliği nedeniyle, herhangi bir dava açılmamıştır. Şirketimiz kendisinden kaynaklanan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı kapsamındaki ilgili yönetmeliklere uygun olarak, mümkün olan durumlarda geri kazanımını, geri kazanımın Uygulanabilir olmadığı durumlarda ise bertarafını sağlamaktadır.

Ek olarak şirketimizin geçirdiği ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgelendirme denetimi "sıfır uygunsuzluk " ile sonuçlanmıştır. Kalite, Çevre ve İş Güvenliği ile Laboratuvar Kalite Politikalarımız yenilenmiş olup internet sitemizde yayınlanmıştır.

## **Müşteri Memnuniyeti Ve Şikayetleri Faaliyetleri**

Prysmian Grubu'nun şirketleri tarafından sunulan ürünlerin ve hizmetlerin mükemmelliği, müşteriye gösterilen ilgi ve müşteri taleplerini ivedi şekilde cevaplamak prensibine dayanır. Bu nedenle Prysmian Grubu; doğruluk, nezaket ve işbirliği ruhu çerçevesinde müşterinin gereksinimlerine ivedi, nitelikli ve uzman bir cevap sunulmasını garanti etmeye çalışır.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Özel Ve Kamu Denetimi**

Şirketimiz Ocak-Eylül 2015 dönemi içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## **Ekonomik Beklentiler**

### **2015 Üçüncü Çeyrek**

3.çeyrekte Çin in büyüme beklentilerinin kötüleşmesinin genel olarak Dünyanın ekonomik performansına da yansıtacağı beklentileri emtia fiyatlarını baskı altında tuttu. Özellikle petrol fiyatları küresel krizden bu yana görülen en düşük seviyelerine geriledi. Çin'in para birimini devalue etmesinin ve hisse senedi piyasasındaki sert değer kaybının küresel piyasalarda yarattığı oynaklığa ilaveten Fed'in Eylül'de faiz artırımını yapabileceği ihtimalinin yarattığı baskıyla gelişmekte olan ülke para birimleri önemli ölçüde değer kaybetti. Brezilya, Rusya ve Türkiye yıl başından bu yana bakıldığında en fazla düşüşle diğer ülkelerden ayrıştı. Bu dönemde Dolar/TL hızla 3.0 seviyesine ulaştı ve sene başından bu yana değer kaybı %30'a yükseldi . 50:50 Dolar:Euro sepeti de seçimlerin ardından 2.75'e yakın seviyelerden dikkate değer yükselişle 3.25'i aştı.

Küresel olumsuz gelişmelerin hakim olduğu bu ortamda yurtiçinde de Haziran seçimlerinin ardından ilk günlerde koalisyon hükümeti kurulacağına dair olumlu beklentiler ile kısmen düşen tahvil faizleri koalisyon görüşmelerinin çıkmaza girmesi ve erken seçime gidileceğinin anlaşılması üzerine yeniden hareketlendi ve 10 yıllık tahvil faizi de Eylül başı itibarıyla %10.5-11.0 aralığına yükseldi .

İki yıldan uzun bir sürenin ardından Temmuzda %7 nin altına gerileyen enflasyon ağustos ayında gıda fiyatlarında dikkat çeken yükseliş ve TL'de gözlenen değer kaybının da etkisiyle beklentilerin üzerinde artarak %7.14 olarak gerçekleşti .Eylül ayında ise beklentileri aşarak % 7,90 a çıktı .Küresel piyasalardaki satış baskısının etkisiyle ve yurtiçi siyasi belirsizlikler nedeniyle BİST-100 endeksi Eylül ayında zayıf bir görünüm sergiledi . Endeks, Eylül sonu itibarıyla yılsonuna kıyasla %13,4 oranında, Ağustos sonuna göre ise %1,3 oranında düşüş gösterdi . Aynı dönemde Türkiye'nin 5 yıllık CDS primlerinin benzer ülkelerden negatif yönde ayrışarak Eylül sonunda 325 baz puana çıktığı görüldü .

Güçlenen vergi gelirlerinin katkısıyla , 2001 krizinden bu yana Türkiye ekonomisinin en güçlü yanlarından biri olan kamu maliyesindeki olumlu performans 2015 in ikinci yarısında da devam etti . Toplam vergi gelirleri %15.6'lık sağlıklı bir artış hızına ulaşırken, gelir vergisi, katma değer vergisi ve özel tüketim vergisi katkı sağlayan önemli kalemler oldu.

2015 in ilk çeyreğinde beklentilerin üzerinde %2.5'lik büyüme gösteren GSYH, 2. çeyrekte de geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre piyasa beklentisinden fazla %3.8'lik bir büyüme kaydetti. 2. çeyrek büyümesinin iç talep kaynaklı gerçekleştiği , asıl belirleyici faktörün özel kesim talebi olduğu kamu talebinin sınırlı bir katkı sağladığı net ihracat ve stok değişiminin katkısının ise negatif kalmaya devam ettiği görüldü .Ağustos ayında dış ticaret açığı 2014 yılına kıyasla % 39,8 oranında azaldı , aynı şekilde 2014 Ağustos ayında %58,4 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı ise %69,4 e yükseldi .

Ağustos ayında ihracat hacmi yıllık bazda %2,8 azalarak 11,1 milyar USD olurken, bu dönemde ithalat %18,2 ile son 6 yılın en hızlı düşüşünü kaydederek 16 milyar USD'ye geriledi.Bu dönemde petrol fiyatları yıllık bazda %51,8 oranında düşüş gösterdi , buna bağlı olarak Ağustos ayında petrol ithalatı miktar bazında artış göstermesine rağmen tutar bazında %40,7 oranında düşüş gösterdi . Metal fiyatlarında da benzer bir seyir izlendi sanayi üretimi Temmuz ayında beklentilerin altında kalarak yıllık bazda %03 artış kaydetti İmalat sanayi koşullarındaki bozulma

Eylül ayında devam etti ve Ağustos ayında 49,3 olan PMI endeksi Eylül ayında 48,8 seviyesine indi. Aynı dönemde İhracat siparişlerindeki hızlanma ise olumlu gelişme olarak dikkat çekti.

Kapasite kullanım oranı Eylül ayında %75,9 olarak gerçekleşti. Mevsim etkisinden arındırılmış oran da bir önceki aya göre 1 puan yükselerek %75,4 oldu . Öncü göstergesi olması nedeniyle önemli olan oranın toparlanmaya işaret ettiği görüldü.

## 7- Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

### ÖZET BİLANÇO

	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar	635.100.846	598.987.890
Duran Varlıklar	46.649.107	41.986.093
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>681.749.953</b>	<b>640.973.983</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	484.461.079	454.756.536
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47.746.721	47.402.753
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>149.542.153</b>	<b>138.814.694</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>681.749.953</b>	<b>640.973.983</b>

### ÖZET GELİR TABLOSU

	1 Ocak-30 Eylül 2015	1 Ocak- 30 Eylül 2014	1 Temmuz- 30 Eylül 2014	1 Temmuz- 30 Eylül 2014
Hasılat	722.031.777	688.195.097	279.196.480	206.259.667
Satışların Maliyeti (-)	(643.101.211)	(619.135.409)	(245.675.448)	(187.128.273)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>78.930.566</b>	<b>69.059.688</b>	<b>33.521.032</b>	<b>19.131.394</b>
Faaliyet Gideri	62.894.665	71.434.281	19.059.922	23.665.250
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>16.035.901</b>	<b>(2.374.592)</b>	<b>14.461.110</b>	<b>(4.533.856)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	131.683			
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>16.167.584</b>	<b>(2.374.592)</b>	<b>14.461.110</b>	<b>(4.533.856)</b>
Vergi Gideri	(5.440.126)	(176.517)	(3.558.259)	407.460
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>10.727.458</b>	<b>(2.551.109)</b>	<b>10.902.851</b>	<b>(4.126.396)</b>

1 Ocak – 30 Eylül 2015 faaliyet dönemi net dönem karımız 10.727.458 TL olarak gerçekleşmiştir.

## 8- İşletmenin Finansman Kaynakları

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır. Şirketin banka ve finans kuruluşlarına kredi borcu bulunmamaktadır.

## 9- Temel Rasyolar

	<u>30 Eylül 2015</u>	<u>31 Aralık 2014</u>
Cari Oran (Dönen Varlıklar /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,31	1,32
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,78	0,78
Toplam Yükümlükler / Özsermaye	3,56	3,62

	<u>1 Ocak-30 Eylül 2015</u>	<u>1 Ocak-30 Eylül 2014</u>	<u>1 Temmuz-30 Eylül 2015</u>	<u>1 Temmuz-30 Eylül 2014</u>
Brüt Kar/ Net Satışlar	0,11	0,10	0,01	0,093
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,022	-0,003	0,019	-0,022

## 10- Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz olmayıp, **Temettü Politikası**, 27 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu kararında belirlendiği üzere aşağıdaki gibidir;

*“Yönetim Kurulu kârın dağıtılmasına ilişkin kararını Şirketin finansal pozisyonu, dönem kârı ve stratejik hedefleri doğrultusunda alır. Şirketimizin dağıtılabilir kârından imtiyazlı bir pay alan herhangi bir gerçek kişi yoktur. Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârın %20'sinin veya %tan Genel Kurul tarafından belirlenen daha yüksek bir kısmının, nakden dağıtılmasını amaçlamaktadır. Şirket in dönemsel dağıtılabilir kârının, Şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sinin altında kalması durumunda - meri mevzuata tâbi olmak koşuluyla- kâr payı dağıtılmamasına karar verebilir.*

*Kâr payının Genel Kurul toplantısını takip eden 60 gün içerisinde yetkili bankalar ve aracı kurumlar aracılığıyla, nakden ödenmesi amaçlanmaktadır. Hissedarlar, bu tarihten sonra, kâr paylarını tahsil etmek için Şirket merkezine müracaat edebilirler. Şirket, kâr payı avansı dağıtmayı düşünmemektedir. Şirket, bulunduğu bölgedekiler öncelikli olmak kaydıyla, her türlü sosyal kuruma kâr matrahının %1'ini aşmayacak ve her halükarda Genel Kurul'un onayına tabi olacak şekilde, bağışlarda bulunmayı amaçlamaktadır.”*

## 11- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Türkiye’de 50 yıllık tecrübesi ile Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., sektöründe en önde gelen ve en tecrübeli şirketlerden birisidir.

Kurulduğundan bu yana, Yönetim Kurulu ve İcra Yönetimi ile birlikte, Şirket pay sahipleri ve ilgili tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinde temel kurumsal yapı ve yönetim prensiplerini benimsemiştir.Şirket’in kurulu yapısı ve yönetim tarzı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Prensipleri’nin genel hatlarına uygun olarak ekillendirilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. dünya çapında bir ağ sistemine ve şirket faaliyetlerine sahip olan Prysmian Grup’a dahil olduğundan, Türk Prysmian, Prysmian Grup ‘un şirket yönetim prensiplerine tabidir.

Şirket her zaman kamu, müşterileri ve tedarikçileri ile ilgili olan ilişkilerinde sosyal sorumluluklarına müdrik bir şekilde faaliyetlerine devam etmekte ve iş dünyasının etik değerlerine bağlı bir tarzda, bu bağlamdaki iyileştirme faaliyetlerini ve etüdlerini daha da ileri bir safhaya götürmektedir.

Türkiye kablo sektörünün lideri Türk Prysmian Kablo, kurulduğu günden bu yana Türk sermaye piyasalarının ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunan, firmaların taşıdığı kurumsal değerleri yansıtan Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi’ne, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (www.saharating.com) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2009 yılında 10 üzerinden 7,76 (%77,58) Kurumsal Yönetim notu ile 23’üncü şirket olarak dahil olmuştur.

Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Notu		
Ana bölümler	Ağırlık	Not(%)
Pay Sahipleri	25%	91,94%
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	91,12%
Menfaat Sahipleri	15%	92,26%
Yönetim Kurulu	35%	88,60%
Toplam	100%	90,62%

2014 yılında Türk Prysmian Kablo, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurulu’nun 22.02.2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete yayınlanan Seri:IV No: 63 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin ebliğ’de değişiklik yapılmasına dair tebliğ doğrultusunda yukarıda özeti sunulan “Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu” ana başlıkları altında Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarına göre, 10 üzerinden 9,06 (%90,62) Kurumsal Yönetim notu ile, ilgili değerlere uyum sağladığını ve yeterliliğini, bir önceki yıla kıyasla 4,07 puan artışı gerçekleştirerek bir kez daha belgelemiştir. Bu değerlendirme yapılırken SPK tarafından belirlenen ve yeni düzenlemelerle değişen metodoloji kapsamında hareket edilmiştir. Önceden kurumsal yönetim ilkelerinde uyulması zorunlu tutulan unsurların yerine getirilmesi 100 tavan puan olarak notlanırken, yeni metodolojide bu tavan 85 olarak sınırlandırılmıştır. Bu değişikliklerle birlikte yalnızca zorunlu unsurların yanı sıra iyileştirmelerde de bulunan şirketler 85’in üzerinde notlanabilmişti. Türk Prysmian Kablo Sistemleri A.Ş. bu şirketlerden olmanın haklı gururunu yaşarken 2009 yılından bu yana süregelen yükseliş trendini aldığı 90,62 notu ile de devam ettirmiştir.

## 12- Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları



Şirketimizin 01.01.2015-30.09.2015 faaliyet dönemi içinde yaptığı anasözleşme değişikliği ve sermaye artışı bulunmamaktadır.

Esas sözleşmemizin son şekline ise , [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr) , [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adreslerinden erişilebilmektedir.

27.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda ;Alınan karar neticesinde 2014 yılı ile ilgili kar dağıtımı yapılmamış olup, 2013 yılı ile ilgili yapılan kar dağıtım detayları aşağıda verilmiştir.

SPK tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak belirlenmiş 2013 faaliyet yılı ticari bilanço karı olan 9.145.892 TL ‘den, 385.151 TL I. Tertip Yasal Yedek Akçe ve 155.107 TL II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra, çıkarılmış sermayenin %6,38’sına tekabül eden 7.162.752 TL ’nin tamamının şirket ana sözleşmesi hükümleri ve kâr dağıtım politikası göz önünde bulundurularak, 16 Nisan 2014 tarihinden itibaren ortaklarımıza temettü olarak nakden ve 1 TL nominal değerli beher hisse için brüt 0,063820003 TL üzerinden %15 hesaplanacak vergi düşüldükten sonra, net olarak 0,054247002 TL dağıtılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

### **13- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen 2002 yılından beri Risk Yönetimi Bölümü faaliyette bulunmaktadır. Bu bölüm, bünyesinde Şirket ve Prysmian Cables and Systems Grubu bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda riskler günlük raporlarla etkin şekilde takip edilerek, alacakların zamanında tahsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket’in dahili kontrol sistemi Şirket’in tüm faaliyetlerinin uygun bir şekilde açıklanmasını ve yeterli bir kontrol sistemini sağlayacak şekilde organize edilmiştir. Dahili kontrol sistemine ilişkin sorumluluk Yönetim Kurulu’nda olup, Yönetim Kurulu da buna ilişkin ana hatları belirlemenin yanı sıra, kontrolün yeterliliğini ve etkili bir biçimde çalışıp çalışmadığını doğrular.

Denetleme Komitesi iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. Bu kişilerin ikisi de Şirket’in faaliyetleri ve yönetimine doğrudan katkısı bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetleme Komitesi, SPK’nın ilgili tebliğinde belirtildiği üzere muntazaman toplanır ve Şirket’in harici denetleme şirketinin temsilcisini de bu toplantılara davet edebilmektedir.

Denetleme Komitesi’nin gayesi Yönetim Kurulu’na Şirket’in muhasebe ve finans raporlama uygulamaları, politikaları ve prosedürleri, Şirket’in dahili kontrol sistemlerinin kalitesi ve risk değerlendirmesi hususunda uzun vadeye yönelik sorumluluklarının yerine getirilmesinde yardımcı olmaktır.

Dahili denetleme ve periyodik denetleme faaliyetleri prosedürlere, politikalara ve stratejilere uygun davranılıp davranılmadığının görülmesi bakımından gerekli kontrolleri de sağlar. İç Denetleme Bölümünün denetlemeye yönelik tetkikleri haricinde, Prsymian Cables and Systems Grubu’nun İç Denetleme Departmanı da, harici Denetleme Şirket’inin muntazaman yaptığı denetlemelere ilave olarak, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.’de dahili denetleme tetkiklerini ifa eder.

Ayrıca, Planlama ve Kontrol Bölümü de mevcut olup, bu sistem Murahhas Aza’ya ve İcrai Yönetime aylık detaylı raporlar sunar ve spesifik faaliyetlerin izlenmesi için de faydalı ve kapsamlı bilgiler verir.

Bağımsız denetleme firması Deloitte ile ilişkiler için bilgiler: <http://www.deloitte.com.tr>

ve vergi denetleme firması MAZARS-DENGE hakkında bilgiler: <http://www.mazarsdenge.com.tr>

## **İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişleri Hakkında Değerlendirme**

Kablo sektöründe faaliyet gösteren Prysmian Group, faaliyet ve işkollarına uygun, yeterli İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi sistemlerini (iç sistemler) oluşturmuştur. İç sistemlerin tesisinde, faaliyetlerle bütünleşik risklerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, gerek yerel mevzuat, gerekse Prysmian Grubu gereksinimleri esas alınmıştır. İç sistemler tüm organizasyonda bağımsızlık, objektiflik, etkinlik, yeterlilik ve kuvvetler ayrılığı prensiplerine uygundur. Tüm faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimiz müşteri memnuniyetini, sürdürülebilir gelir üretimi ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Prysmian Grup Yönetim Kurulu, iç sistemlerin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumludur ve bu sorumluluğunu mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerimizin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Denetim Departmanı'ndan gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi bünyesinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Denetim Müdürlüğü, Şirket'in bütün iş süreçlerinin verimliliğini mali açıdan gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksiklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlar.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar**

2015 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırının şirketimizin Bağış ve yardım politikasında da belirtildiği gibi bir önceki senelik dönem net karının %10'u olarak belirlenmiştir.

## **14- Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

Şirketin 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 444'dir.(31 Aralık 2014: 440).

Şirket tüm personele yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca beyaz yakalı personele sağlık sigortası yapılmaktadır.

## Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak-30 Eylül 2015</b>	<b>1 Ocak-30 Eylül 2014</b>	<b>1 Temmuz -30 Eylül 2015</b>	<b>1 Temmuz -30 Eylül 2014</b>
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.328.915	3.793.802	475.348	1.650.273
Diğer uzun vadeli faydalar	14.703	11.846	6.359	1.719
	<b>1.343.618</b>	<b>3.805.648</b>	<b>481.707</b>	<b>1.651.992</b>

## 15- Diğer Hususlar

Raporlama dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar 30.09.2015 dipnot ekinde detaylı olarak verilmiştir. Ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.